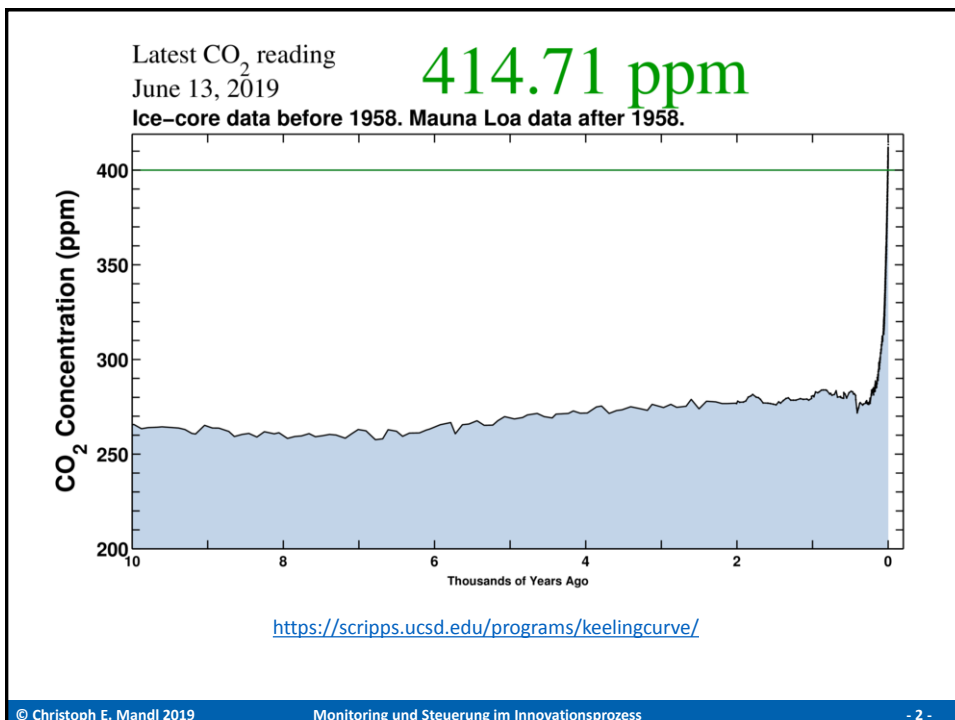


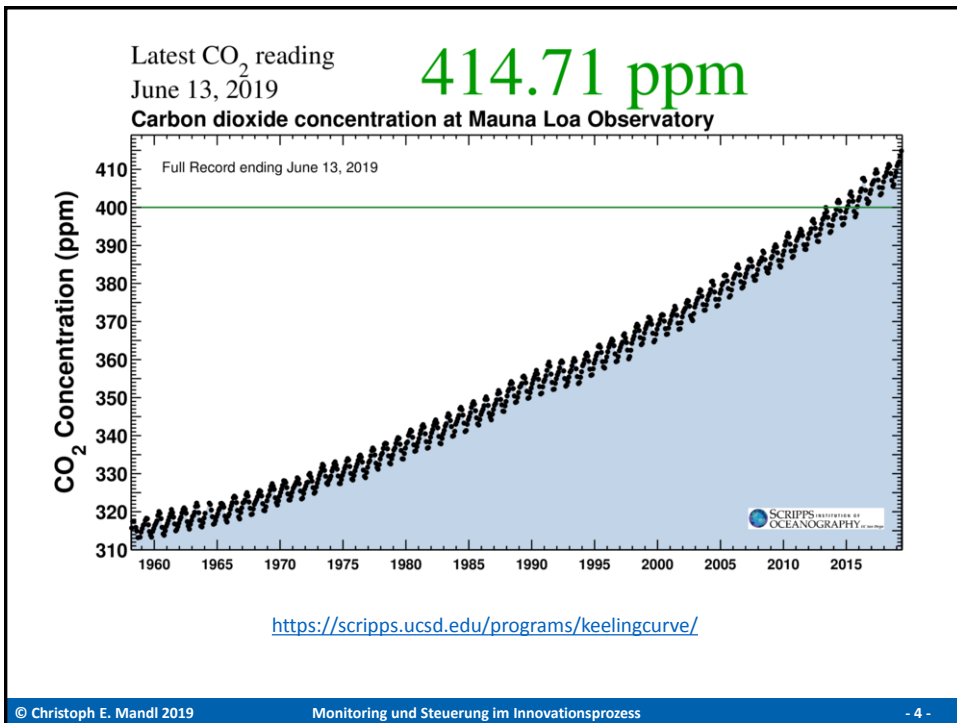
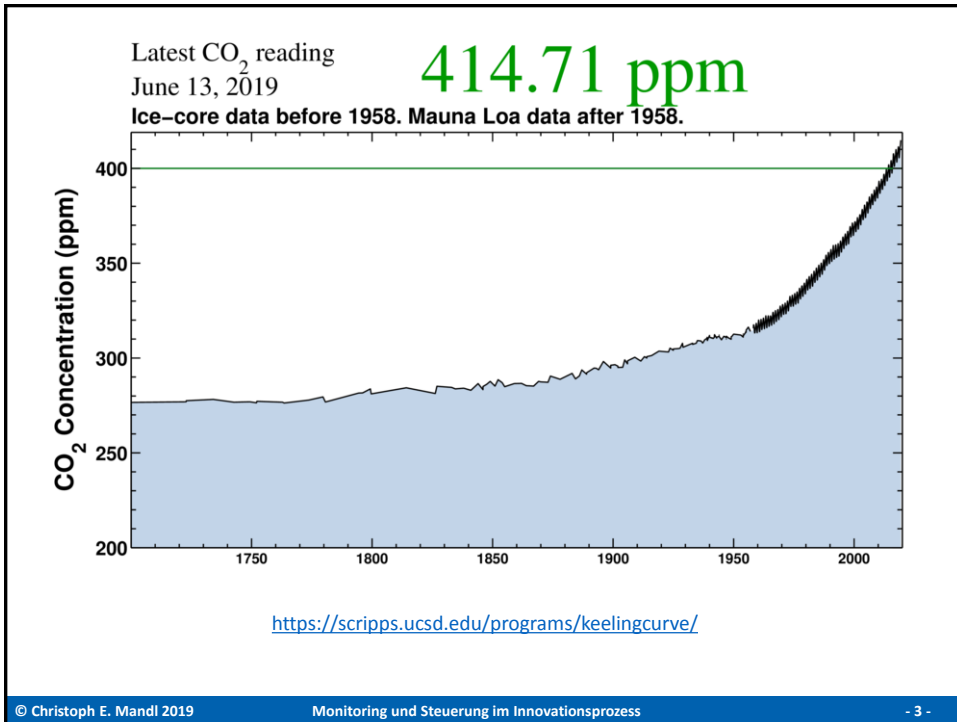
Monitoring und Steuerung im Innovationsprozess

Christoph E. Mandl

christoph.mandl@univie.ac.at

www.mlp.co.at





These 1:

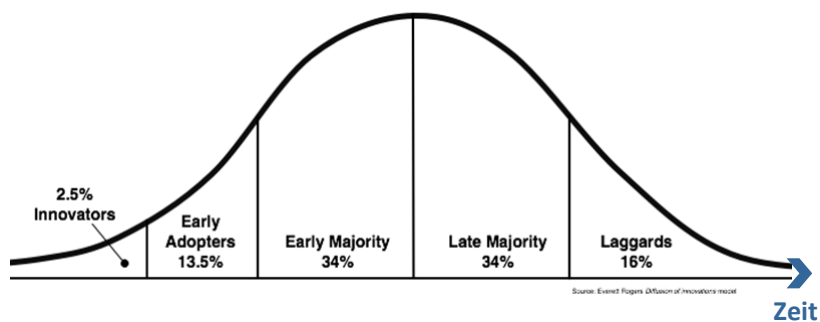
Innovationsprozesse \neq Forschungsprozesse

Marktakzeptanz-Risiko (Adoption Risk) ist im Innovationsprozess das primäre Risiko

Nutzen von Innovation entsteht erst mit Marktakzeptanz

Energiemärkte sind Tragik der Allmende Märkte

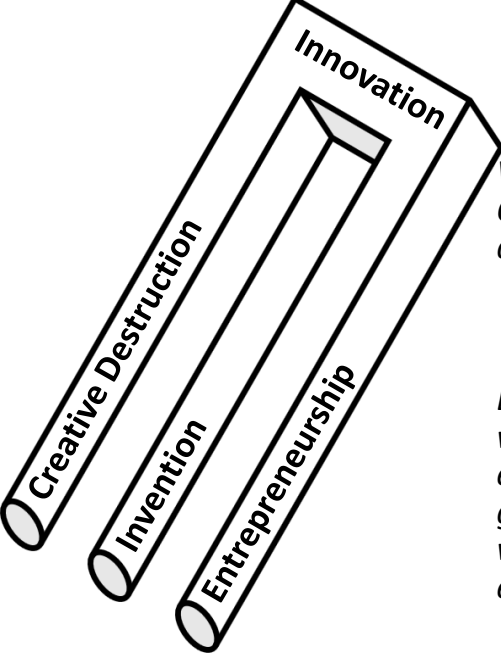
Marktakzeptanz



www.simonandschuster.com/books/Diffusion-of-Innovations-5th-Edition/Everett-M-Rogers/9780743222099

Wie das Marktakzeptanz-Risiko managen?

- ~~Projektmanagement~~
~~Henry Gantt, ca. 1910~~ => Rückkopplung nicht abbildbar
- U Process
MIT, ca. 2000
- Design Thinking
IDEO, ca. 2001
- Effectuation
University of Virginia, ca. 2001
- Open Innovation
UC Berkeley, ca. 2003
- Lean Startup
Stanford University, ca. 2004
- User Innovation
MIT, ca. 2005



Wer sagt, Scheitern sei keine Option, schließt Innovationen aus.

Seth Godin

Die meisten neuen Firmen werden mit einer Idee und zu einem bestimmten Zweck gegründet. Ihr Leben erlischt, wenn diese Idee oder Zweck erfüllt oder veraltet ist.

Joseph Schumpeter

Im Zentrum steht Ihr Nutzen- bzw. Wertversprechen

Welchen Wert bzw. Nutzen liefern Sie dem Kunden?

Welches Kundenproblem helfen Sie zu lösen?

Welche Kundenbedürfnisse erfüllen Sie?

Business Model Canvas, 2010

What concrete benefits will you generate for customers and end users?

Why should customers pay for the solution?

How will international business create income to you?

www.businessfinland.fi/en/for-finnish-customers/services/funding/guidelines-terms-and-forms/how-to-apply

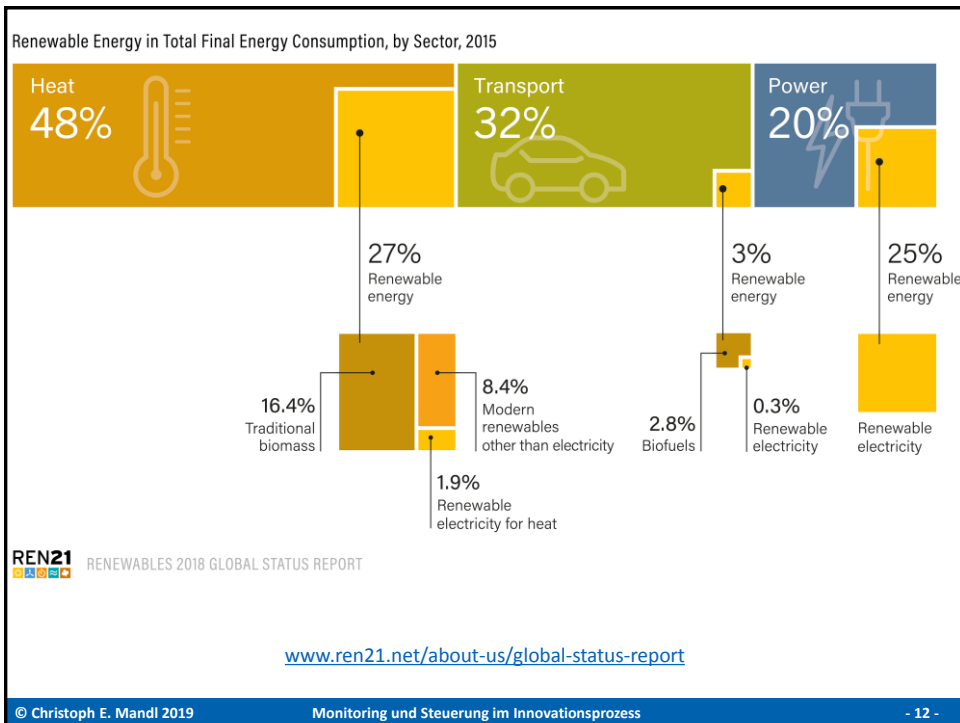
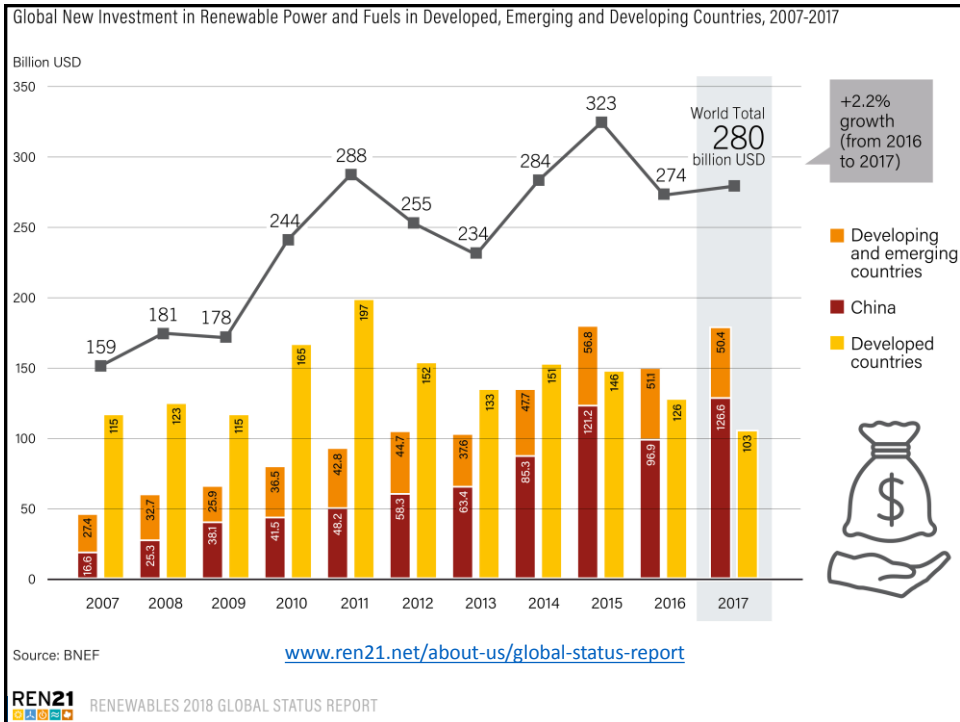
These 2: Heimmarkt AT ist Schimäre

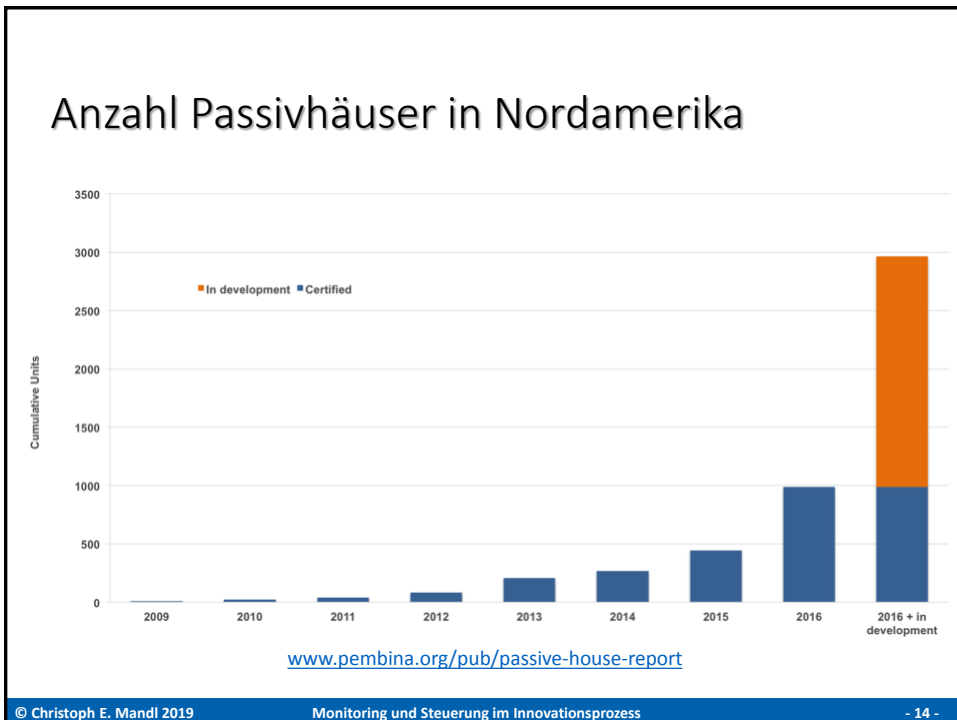
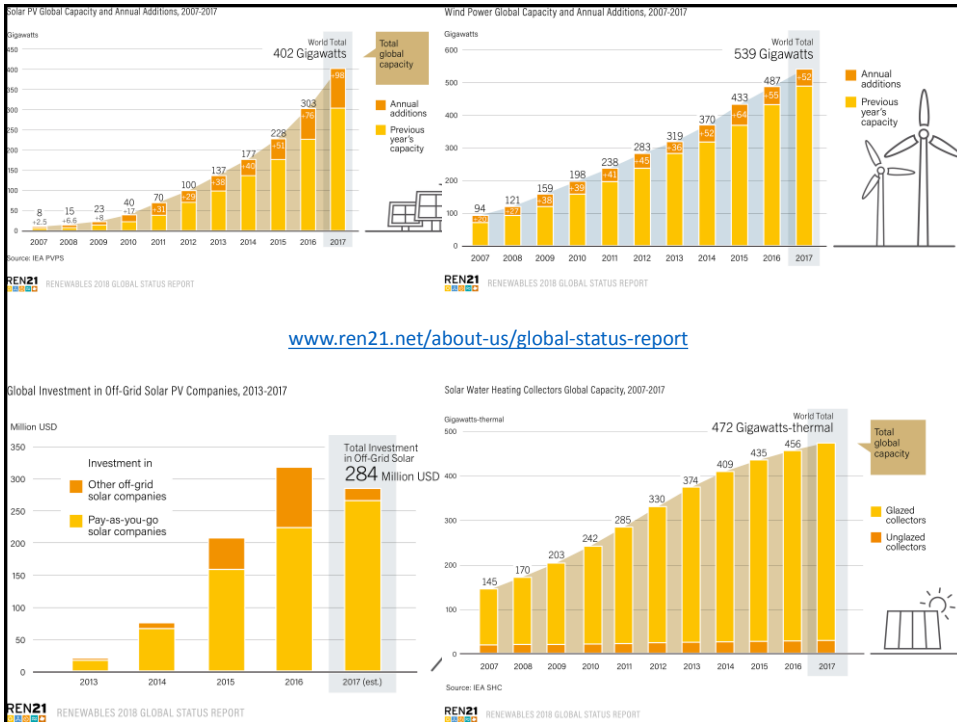
Den Heimmarkt AT gibt es seit 1995 nicht mehr.

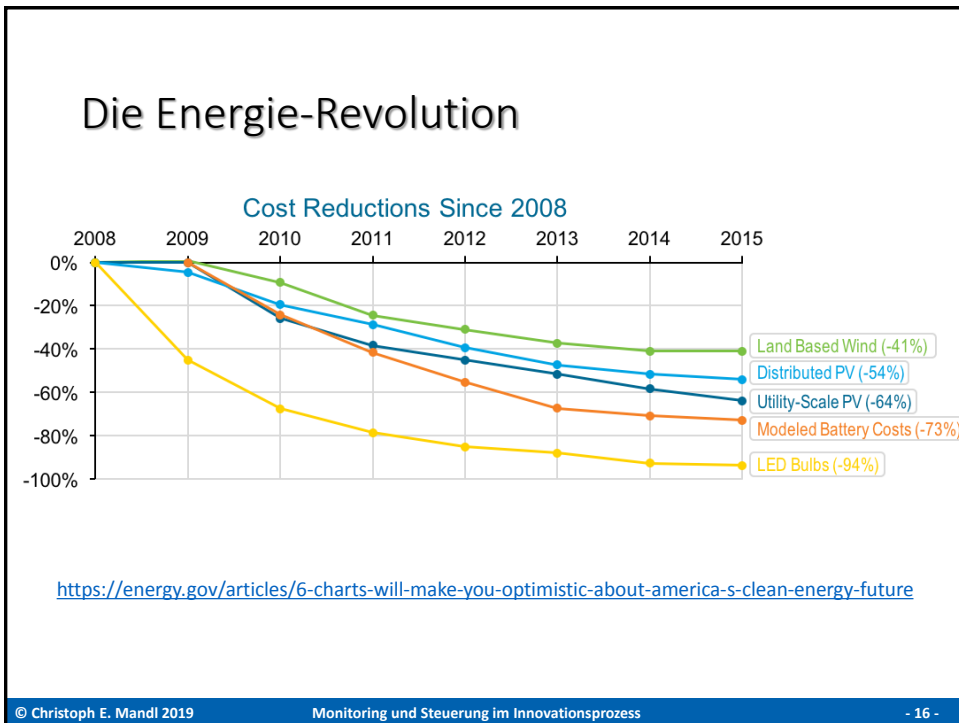
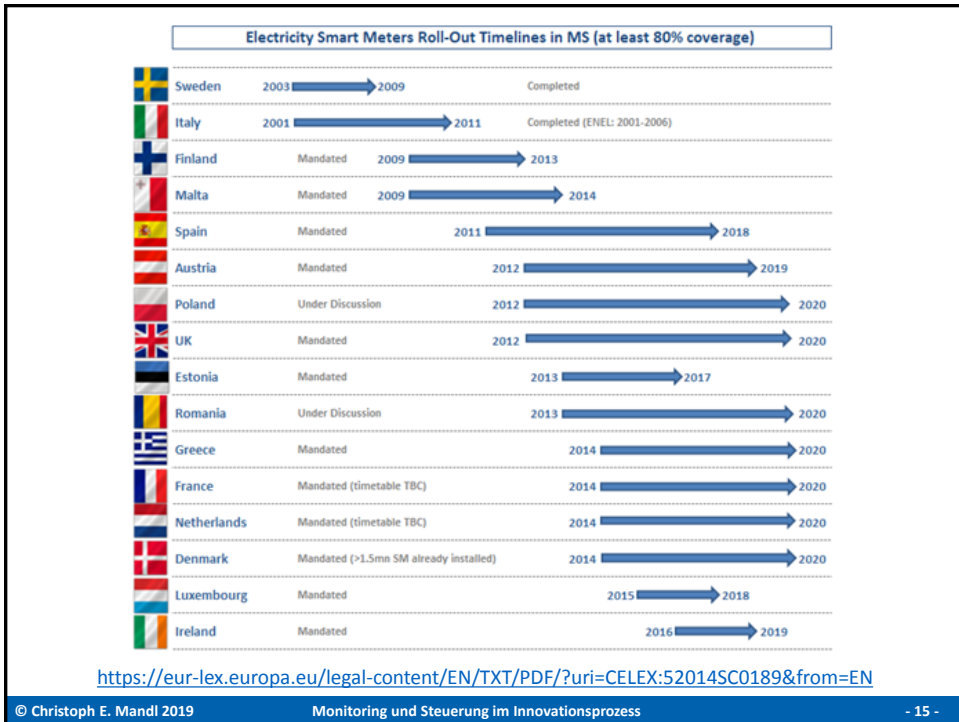
Der EWR – Europäische Wirtschaftsraum ist unser Heimmarkt.

Der tatsächliche Markt ist indes der Weltmarkt.

Dieser Weltmarkt wartet nicht auf Sie.







Land	Jährliche CO ₂ Emissionen pro Kopf
Tschechien	9,6 t
Deutschland	8,9 t
Österreich	7,2 t
Slowenien	6,6 t
Slowakei	5,6 t
Italien	5,4 t
Schweiz	4,5 t
Ungarn	4,5 t
Kanada	14,9 t
USA	15,0 t
Dänemark	5,8 t

https://de.wikipedia.org/wiki/Liste_der_Länder_nach_CO2-Emission

© Christoph E. Mandl 2019 Monitoring und Steuerung im Innovationsprozess - 17 -

These 3: *Schöpferische Zerstörung ist kein Selbstläufer*

- Global Climate Coalition, 1989–2001
BP, Chevron, ExxonMobil, Shell, DaimlerChrysler, Ford, General Motors, ...
- Nathaniel Rich, 2019
Losing Earth
- Naomi Oreskes und Erik Conway, 2010
Die Machiavellis der Wissenschaft: Das Netzwerk des Leugnens
- John Galbraith, 1967
Wir haben uns hinreichend davon überzeugt, dass sich das System zwar den Bedürfnissen des Menschen anpassen mag, in noch höherem Maße aber die Menschen zu den Bedürfnissen des Systems hinführt.



↗ und ↘ der Dekarbonisierung ...

Österreich

- Erste Bank
- Raiffeisen
- OMV
- Voestalpine
- Wr. Versicherung
- Bawag
- Strabag
- Uniq
- Andritz
- Verbund

Dänemark

- Maersk
- Danske Bank
- Novo Nordisk
- Carlsberg
- TDC
- Coloplast
- Novozymes
- Jyske Bank
- Sydbank
- Vestas Wind

Schweiz

- Nestlé
- Roche
- Novartis
- Glencore
- Zurich Insurance
- ABB
- Richemont
- Swiss Re
- Credit Suisse
- TE Connectivity

... deren Lobbys ...

Österreich

- Fachverband der Mineralölindustrie
- Fachverband des Energiehandels
- Fachverband der Gas- und Wärmeversorgungsunternehmen
- Erneuerbare Energie Österreich
- Passivhaus Austria

Dänemark

- www.danskenergi.dk
to influence European energy policy in order to support investments in the transition to a low carbon energy system
- <https://stateofgreen.com>
to support your role in the global green transition

... deren Verbündete

- EVN AG, Wien Energie, Energie AG OÖ, Linz AG, Salzburg AG
- Flughafen Wien: 3. Piste
- Heizen mit Öl Gesellschaft mbH
- Konsumentenschutz der Arbeiterkammer:
„nehmen die klimapolitischen Erfordernisse ernst und stellen gleichzeitig ArbeitnehmerInnen – nicht zuletzt in den negativ betroffenen Branchen – ins Zentrum“
- Österreichische Energieagentur: Heizkostenvergleich

Sooner or later, there will be a carbon tax, and much of the market capitalization of the leading oil and gas companies will be erased. You have a certainty. It will happen. Or we'll be on our way to a failed civilization.

Jeremy Grantham, Chief Investment Strategist, GMO LLC

How Big Business Is Hedging Against the Apocalypse
New York Times, 11. April 2019

www.nytimes.com/interactive/2019/04/11/magazine/climate-change-exxon-renewable-energy.html

Carbon tax SE: 114 €/t CO₂ exkl. Kerosin

www.government.se/government-policy/taxes-and-tariffs/swedens-carbon-tax/

CO₂-Abgabe CH: 86 €/t CO₂ exkl. Kerosin

www.bafu.admin.ch/co2-abgabe

These 4: Chancen und Risiken sind beispiellos

Die globale gesellschaftliche Herausforderung heute ist nicht der Übergang

- von der Industriegesellschaft zur digitalisierten Gesellschaft

sondern

- von der Kohlenstoffverbrennungsgesellschaft zur Sonnenenergiegesellschaft.

Die Klimakrise ist unser höchstes Risiko und Ihre einmalige Chance!



Ceterum censeo

Im Übrigen bin ich der Meinung,
dass die OMV zerstört werden muss.

Nach Cato dem Älteren