



NACHHALTIGwirtschaften

2T – Zwei Tage Nachhaltigkeit

Dr. Rupert J. Baumgartner
Montanuniversität Leoben

Startworkshop Fabrik der Zukunft, 09. Februar 2009

bm   FFG  FABRIK
der Zukunft



Ausgangssituation

NACHHALTIGwirtschaften

- These 1: Nachhaltigkeit wird für Unternehmen wichtiger (gesetzliche Anforderungen, Kosten von Ressourcen, Anforderungen von Stakeholdern, Kundenwünsche, Marktchancen...)
- These 2: Unternehmen können einen Beitrag zur Nachhaltigkeit leisten
- These 3: Nachhaltigkeitsorientierung bedeutet Veränderung und Change Prozesse - dies erfordert Lernprozesse bei Führungskräften und MitarbeiterInnen

Angebot für das Lernen der Zusammenhänge zwischen Nachhaltigkeit und Unternehmensführung als Ziel

bm   FFG  FABRIK
der Zukunft

Ziele

NACHHALTIGwirtschaften

- Ziel - zweitägiges Seminar zur nachhaltigen Unternehmensführung
 - Unterschiede, Brüche und Synergien zwischen konventioneller und nachhaltiger Unternehmensführung
 - In kleinen Gruppen mit einem Planspiel praktische Erfahrungen mit nachhaltiger Unternehmensführung sammeln
 - Gemeinsame Reflexion der Erfahrungen



Inhalt

NACHHALTIGwirtschaften

- Nachhaltigkeit als Teil einer langfristigen Unternehmensstrategie, Leitlinien einer nachhaltigen Wirtschaftsweise
- Nachhaltige Unternehmensführung (Strategien, Managementinstrumente, Organisationskultur), soziale Aspekte, Ressourcen- und Energieeffizienz (u. -effektivität)
- Planspiel
 - Team übernimmt für fünf Runden (Jahre) die Geschäftsführung eines Kleinbetriebes
 - Durchführen von 5 Spielrunden
 - Auswertung (Auswirkung der getroffenen Entscheidungen)
 - Durchführen von 5 weiteren Spielrunden
 - Auswertung der Ergebnisse
- Gemeinsame Reflexion, Übertragen der Ergebnisse auf das eigene Umfeld (Betrieb)

Erwartete Ergebnisse

NACHHALTIGwirtschaften

- Als Ergebnis des Vorhabens haben an drei Seminaren insgesamt 30-40 Teilnehmer aus Unternehmen sowie Studierende der Montanuniversität Leoben teilgenommen und praktische Erfahrungen aus dem Planspiel gewonnen.
- Das Feedback dieser Teilnehmer ist ausgewertet worden und in die Verbesserung des Seminarinhalts und des Planspiels eingeflossen.
- Das Planspiel wird regelmäßig angeboten (Institutionalisierung)



Projektbeteiligte

NACHHALTIGwirtschaften

ProjektleiterIn:

Dr. Rupert J. Baumgartner, Montanuniversität Leoben,
Lehrstuhl Wirtschafts- und Betriebswissenschaften

ProjektpartnerInnen:

Dr. Johannes Fresner, Stenum GmbH, Graz
DI Jürgen Jantschgi, Jantschgi C&R, Wolfsberg
Thomas Winter, Attractive Software, Graz

Kontakt: Rupert J. Baumgartner
Montanuniversität Leoben
Lehrstuhl Wirtschafts- und Betriebswissenschaften
baumgartner@wbw.unileoben.ac.at
03842 402 6004

