

# Zukunftsfähiges Wirtschaften

6. LEHRGANG „INTEGRIERTES CSR-MANAGEMENT“

Seminarzentrum  
im Rogner-Bad Blumau  
**4. September bis**  
**22. November 2008**



Der Lehrgang wird durchgeführt in Kooperation mit



DAS ÖSTERREICHISCHE **Know How** ZUR UMSETZUNG  
VON **Nachhaltigkeit** UND **CSR** IN **Unternehmen**

Die plenum akademie bündelt Know-How zur Umsetzung von Nachhaltigkeit und Corporate Social Responsibility in Unternehmen aus Wissenschaft und Praxis. Daraus entwickelt sie ein vielfältiges Qualifizierungsangebot, das auf dem Gedankengut der Ganzheitlichkeit basiert und den kreativen, verwandelbaren und gemeinsinnigen Menschen im Mittelpunkt von Organisationen sieht.

Die Gründung der Akademie (2003, unter dem Namen Austrian Business Academy for Sustainable Development) entsprang dem Bedürfnis zahlreicher Führungskräfte nachhaltiger Unternehmen, die nach einem wissenschaftlich fundierten Qualifizierungsangebot in den Bereichen Nachhaltigkeit, Corporate Social Responsibility und Innovationsmanagement für sich und Ihre MitarbeiterInnen gesucht haben.



© Hundertwasser

Durch die Kooperation mit respACT – der Unternehmensplattform für CSR und Nachhaltige Entwicklung – gelingt es der plenum gmbh, österreichische Unternehmen bei der Umsetzung sozialer und ökologischer Ziele zu unterstützen.

Dieses Bildungsangebot ist ein wesentliches Element im gesamten Leistungsangebot der plenum – gesellschaft für ganzheitlich nachhaltige entwicklung.

Das Seminarzentrum der plenum akademie befindet sich im Rogner-Bad Blumau, wodurch die Veranstaltungen in ein nachhaltiges Umfeld eingebettet werden und ein „Lernen mit allen Sinnen“ ermöglicht wird. Ganz im Geiste der Hundertwasser-Philosophie „Leben im Einklang mit der Natur“ wird Ihnen eine exklusive Atmosphäre, biologische Ernährung und ein reichhaltiges Wohlfühlangebot geboten.

Weitere Informationen finden Sie in Kürze unter

[www.plenum.at](http://www.plenum.at)

# LEHRGANG ZUKUNFTSFÄHIGES WIRTSCHAFTEN

**Sehr geehrte Interessentin! Sehr geehrter Interessent!**

***Lernen will gelernt sein!*** – Der Lehrgang zeigt Ihnen Wege zur erfolgreichen Umsetzung von Corporate Social Responsibility (CSR) und Nachhaltigkeit im Unternehmensalltag auf. Wir unterstützen Sie dabei, das Gelernte durch Workshops, Projektarbeiten und Improvisationsmethoden zu üben und in weiterer Folge in Ihrem Unternehmen umzusetzen.

Wir sind überzeugt, dass – ganz nach J.W. Goethe – Erfolg drei Buchstaben hat: TUN! Daher geben wir mit Hilfe von ReferentInnen aus der Praxis einen umfassenden Einblick in viele erfolgreiche Projekte, die motivieren sollen!

Corporate Social Responsibility (CSR), die Verantwortung der Unternehmen gegenüber der Gesellschaft, sowie Nachhaltigkeit, die Zukunftssicherung von Unternehmen, werden zunehmend ein integraler Bestandteil der politischen, wirtschaftlichen und gesamtgesellschaftlichen Entwicklung. Immer mehr Unternehmen setzen auf Zukunftsfähiges Wirtschaften, da dies u.a. Basis für Vertrauen und Kooperation schafft. Für KundInnen und KonsumentInnen hat CSR inzwischen einen gleich hohen Stellenwert wie eine Marke.

Wirtschaftlicher Erfolg durch CSR und Nachhaltigkeit basiert aber nicht auf Einzelinitiativen, sondern auf der systematischen Integration dieser Themen in das gesamte Management. Dies beeinflusst die langfristig positive Entwicklung von Unternehmen und führt zu zahlreichen Innovationen, im Management ebenso wie bei Produkten und Dienstleistungen.

Der Lehrgang bietet in kompakter Form einen Überblick über österreichisches und internationales Know-How zur Umsetzung von Corporate Social Responsibility und Nachhaltigkeit in Unternehmen. Der modulare Aufbau dient dazu, den persönlichen Weiterbildungsbedürfnissen bestmöglich zu entsprechen.

Wir lassen stets die neuesten Erkenntnisse in das Programm einfließen. Entwickelt wurde der Lehrgang in Kooperation mit *respACT – austrian business council for sustainable development* (der von BMWA, BMSK, BMLFUW, IV und WKÖ getragenen CSR-Initiative).



*„Was hoch wachsen will, muss tief wurzeln.“*

*Wir freuen uns auf Ihr Kommen!*

*Dr. Alfred Strigl und Mag. Sylvia Brenzel,  
Lehrgangsleitung*

# LEHRGANG ZUKUNFTSFÄHIGES WIRTSCHAFTEN

## Ihr Nutzen

- Sie erarbeiten mit Hilfe von österreichischem und internationalem Know-How Umsetzungsmöglichkeiten von Corporate Social Responsibility (CSR) und Nachhaltigkeit in der Wirtschaft.
- Sie lernen selbständig CSR-Projekte zu konzipieren und umzusetzen sowie andere dabei zu begleiten.
- Sie üben unternehmerische Herausforderungen aktiv aufzugreifen und bringen sich im Berufsleben engagierter und sinnstiftend ein.
- Sie lernen innerhalb weniger Wochen die wichtigsten CSR-Akteure Österreichs kennen und werden über das CSR-Alumni Netzwerk in den weiterführenden Erfahrungsaustausch eingebunden.

## Regie übernehmen

CSR ist ein Werkzeug zur Umsetzung von Nachhaltigkeit auf der unternehmerischen Ebene. Um im Rahmen des Lehrganges auch Einblicke in andere Arbeitsbereiche oder Ebenen der Nachhaltigkeit zu gewinnen, besteht der dritte Tag jedes Moduls (jeweils Samstags) aus einem ganztägigen Workshop unter dem Motto „Nachhaltigkeit/CSR (er)-leben“. Hier werden die Themen über aktives Handeln spielerisch in Szene gesetzt.

## Sich persönlich entwickeln

*„Der Lehrgang ist eine Symbiose aus dem fachlichen Wissen der aktuellen ExpertInnen auf dem Gebiet der Nachhaltigkeit und des CSR und einer einhergehenden Persönlichkeitsentwicklung der TeilnehmerInnen. Er spricht sowohl methodische, professionelle als auch soziale Kompetenzen an.“*

(Dr. Christof Netzer, Personalverantwortlicher im Lanserhof.  
Absolvent Frühjahrslehrgang 2008)

## TeilnehmerInnen

Zielgruppe sind alle jene Personen in Unternehmen, die Einfluss auf das strategische Management haben oder für Organisations-, Personal- bzw. Produktentwicklung, Wissensmanagement, Kommunikation und Investor Relations verantwortlich sind. Durch seine ganzheitliche Ausrichtung ist der Lehrgang auch für Führungskräfte von KMU's geeignet.

## Teilnahmevoraussetzung

Mindestens drei Jahre Berufserfahrung.

## Maximale Teilnehmeranzahl

16 TeilnehmerInnen pro Lehrgang.

# INHALTE UND TERMINE

<b>Modul 1</b>	<b>UNTERNEHMENSFÜHRUNG</b>
4. bis 6. September 2008	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wirtschaftsethik</li><li>• Umsetzung von Nachhaltiger Entwicklung und CSR</li><li>• Wertorientierte Unternehmensführung</li><li>• Systemisches CSR-Management</li><li>• Werte, Haltungen und Leadership</li></ul>
<b>Modul 2</b>	<b>MENSCH UND GESELLSCHAFT</b>
25. bis 27. September 2008	<ul style="list-style-type: none"><li>• Humanistisches Management</li><li>• Betriebliche Sozialarbeit</li><li>• Projekte der MitarbeiterInnenförderung</li><li>• Bedeutung der Menschenrechte</li><li>• Arbeit die wieder verbindet</li></ul>
<b>Modul 3</b>	<b>INNOVATIONEN</b>
16. bis 18. Oktober 2008	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nachhaltiges Innovationsmanagement</li><li>• Steigerung der Ressourceneffizienz</li><li>• Handlungsfelder für Innovationen</li><li>• Von der Produkt- zur Systeminnovation</li><li>• Improvisation und Theater</li></ul>
<b>Modul 4</b>	<b>KOMMUNIKATION UND VERNETZUNG</b>
6. bis 8. November 2008	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aufbau eines Stakeholder Managements</li><li>• CSR aus dem Blickwinkel zivilgesellschaftlicher Stakeholder</li><li>• Internationale Anforderungen an CSR-Berichte</li><li>• Anleitungen zur Erstellung von Nachhaltigkeits-/ CSR-Berichten</li><li>• Neue Rituale entwickeln</li></ul>
<b>Modul 5</b>	<b>PROJEKTARBEIT UND ALUMNI TREFFEN</b>
20. bis 22. November 2008	<ul style="list-style-type: none"><li>• Design von CSR-Projekten bzw. CSR-Konzepten</li><li>• Präsentation der TeilnehmerInnenprojekte</li><li>• Zertifikatsverleihung</li><li>• Netzwerk-Treffen und Erfahrungsaustausch mit allen Lehrgangsalumnis inkl. Improvisationstheater</li></ul>

# LEHRGANGSLEITERIN UND REFERENTINNEN DES LEHRGANGS

## Lehrgangsführer

**Univ.-Lektor DI Dr. Alfred STRIGL**, Studium der Biotechnologie und Wirtschaftswissenschaft, geschäftsführender Gesellschafter von plenum – gesellschaft für ganzheitlich nachhaltige entwicklung

**Mag. Sylvia Brenzel**, Studium der Sozial- und Wirtschaftswissenschaften, Gesellschafterin von plenum – gesellschaft für ganzheitlich nachhaltige entwicklung

## LehrgangsreferentInnen

**AMERSTORFER Alexandra DI**, Geschäftsführerin Kommunalkredit Public Consulting GmbH

**BLAZEK Peter Mag.**, Verein für Konsumenteninformation Wien

**CERNY Monika Mag.**, plenum – gesellschaft für ganzheitlich nachhaltige entwicklung

**CZEITSCHNER Hannes**, General Manager des Rogner Bad Blumau

**FLOQUET Peter Mag.**, Gesundheitspsychologin und Gründerin von Viennaround

**FREISLEBEN-TEUSCHER Christian Mag.**, Journalist und Improvisationstrainer

**GREUTTER Georg MBA**, Geschäftsführer Huckster-Consult und Vorsitzender des Österreichischen Netzwerks für Wirtschaftsethik (OeNWE)

**GUGLER Ernst**, Inhaber und Geschäftsführer, gugler cross media GmbH

**HEILER Florian Dr.**, plenum – gesellschaft für ganzheitlich nachhaltige entwicklung

**HEINISCH Michael Dr.**, Vorsitzender der Geschäftsführung der Vinzenz Gruppe

**HILL Othmar Dr.**, Eigentümer, Hill International GmbH

**HIMMELFREUNDPOINTNER Friedrich**, Vorstandsdirektor Sparkasse Neuhofen

**HÜBNER Heinz Univ.-Prof. DI Dr.**, em. Vorstand d. Inst. f. Technikwirkungs- u. Innovationsforschung, Universität Kassel

**HUTTERER Harald Dr.**, Karuna Consult

**KECK Harald Dr. MBA**, Institut für Unternehmensführung an der FH-Joanneum Graz, selbständiger Unternehmensberater

**LUKS Fred Dr.**, Österreichisches Institut für Nachhaltige Entwicklung (ÖIN)

**LUTSCHINGER Günther Dr.**, ehem. Geschäftsführer des WWF, Unternehmensberater

**NICOLINI Maria Univ.-Prof. Dr.**, Fakultät IFF, Universität Klagenfurt

**MANDL Christoph Univ.-Prof. Dr.**, Institut für Betriebswirtschaftslehre, Universität Wien und geschäftsführender Gesellschafter Mandl, Lüthi & Partner

**MANSTEIN Christopher DI**, Geschäftsführer des Faktor 10 Institutes Austria

**MAYRHOFER Marlene Mag.**, Geschäftsführerin dachverband berufliche integration austria

**MESICEK Roman DI**, Geschäftsführer respACT – austrian business council for sustainable development

**MOSER Anton Univ.-Prof. Dr.**, Institut für Biotechnologie, Technische Universität Graz

**PIRCHER-FRIEDRICH Anna Maria Prof. Dr.**, Bereichsleitung für Human Resource Management sowie Qualitäts- und Dienstleistungsmanagement, Management Center Innsbruck

**PRETSCHER Renate Mag.**, Nachhaltigkeitsbeauftragte Verbund AG

**PURZNER Karl Dr.**, Otto Wagner Spital Wien

**REISINGER Harald DI**, plenum – gesellschaft für ganzheitlich nachhaltige entwicklung

**SCHALL Gunter Dr.**, Referatsleiter, Wirtschaft und Entwicklung der Austrian Development Agency (ADA)

**SCHMIDPETER René Dipl.-BW MA**, Center for Corporate Citizenship

**SCHULAK Eugen-Maria Dr.**, Philosophische Praxis und Beirat des Österreichischen Netzwerks für Wirtschaftsethik

**VOIGT Diana Mag.**, Natur und Seele

**WOLF Matthias Mag.**, Psychonomics Österreich

**WÜRZL Christian**, gewerblicher Geschäftsführer Hennes & Mauritz Österreich

# ORGANISATORISCHES

## Veranstaltungsort und Anreise

Alle Module finden im Seminarzentrum im Rogner-Bad Blumau statt. Auf Wunsch kann eine Mitfahrgelegenheit organisiert werden.

## Abschluss Zertifikat

Bereits während des Lehrgangs wird ein persönliches Projekt konzipiert, das dazu beiträgt, die gelernten Inhalte im Unternehmen zu vertiefen und aktiv umzusetzen. Dieses Projekt wird in der TeilnehmerInnenrunde präsentiert, diskutiert und von der Lehrgangsleitung mit einem abschließenden Feedback abgerundet. Nach erfolgreicher Absolvierung des Lehrgangs erhalten die TeilnehmerInnen das Zertifikat mit dem ihre Qualifikation zur CSR-Managerin bzw. zum CSR-Manager bestätigt wird.

## Ihre Investition

EUR 4.280,- exkl. MwSt, inklusive Unterlagen, Pausengetränke, Mittagessen und Rahmenprogramm.

Wir bitten um Verständnis, dass wir Ihren Teilnehmerplatz erst nach Überweisung der Gebühr verbindlich reservieren können.

In den Lehrgangsgebühren nicht enthalten sind die Kosten für Übernachtung & Frühstück.

Die Zimmerreservierung zum Sonderpreis von derzeit EUR 99,90 im Einzelzimmer übernehmen wir gerne.

## Weitere Informationen erhalten Sie bei

Mag. Sylvia Brenzel  
Lehrgangsleiterin der plenum akademie  
Lindengasse 2/14, 1070 Wien  
T +43/1/524 68 4-613  
F +43/1/524 68 46-20  
E [sylvia.brenzel@plenum.at](mailto:sylvia.brenzel@plenum.at)

## Anmeldung und Organisation

Karin Unger  
plenum akademie – gesellschaft für ganzheitlich nachhaltige entwicklung  
Lindengasse 2/14, 1070 Wien  
T +43/1/524 68 4-611  
F+43/1/524 68 46-20  
E [office@plenum.at](mailto:office@plenum.at)

# KOMMENTARE UND REFERENZEN

## Kommentare von TeilnehmerInnen aus den vergangenen Lehrgängen

**Dr. Christof Netzer**, Personalmanager im Lanserhof, Lehrgangsteilnehmer 2008: *„Unter der Schirmherrschaft von Plenum wird das hervorragende Konzept auch lebens- und praxisnah vermittelt und resultiert somit für jede(n) TeilnehmerIn und deren/dessen Unternehmen in einem direkten Nutzen. Fazit: Sehr lohnenswert.“*

**Sandra Renn**, Corporate Communication Officer der Miba AG in Laakirchen, Lehrgangsteilnehmerin 2007: *„Der Lehrgang hat mich fachlich wie persönlich bereichert. Die Referenten – großteils Manager mit Wirtschafts- und Praxisbezug – beeindruckten mich durch Kompetenz und Fachwissen. Der Erfahrungsaustausch mit den Kursteilnehmern, die aus unterschiedlichen Bereichen kamen, hat neue Sicht- und Betrachtungsweisen eröffnet. Aus jedem Modul habe ich Ideen und Anregungen mitgenommen.“*

**Mag. Nicole Gorfer** aus der Kommunikationsabteilung von Sandoz, Lehrgangsteilnehmerin 2006: *„Für eine Disziplin, in der noch nichts ‚in Stein gemeißelt‘ ist, halte ich das Lernen voneinander und Best Practice Sharing für essentiell, und es freut mich, dass genau dies Teil der Zielsetzung des Lehrgangs ist.“*

**Dr. Susanne Langmair-Kovács**, zuständig für Interne Kommunikation und Publikationen der Österreichischen Bundesforste, Lehrgangsteilnehmerin 2005: *„Die Teilnahme am Lehrgang war nicht nur eine fachliche Bereicherung, sondern auch eine moralische Stärkung angesichts des Zusammentreffens mit Gleichgesinnten. Ich bin mit einer Fülle von Ideen aus dem Lehrgang gekommen, darunter sind viele kleine, schnell umsetzbare Veränderungen, aber auch ein großes Projekt aus meiner Abschlussarbeit.“*

## Auswahl unserer Referenzen

Alchemia Nova, Casinos Austria, EVN, Hilfswerk Austria, Lanserhof, Miba, neuform Reformhaus, OÖ Ferngas, Österreichische Bundesforste, Raiffeisen Zentralbank, Red Bull, Sandoz, Steiermärkische Landesregierung, Stenum, Stift Schlägl, Telekom Austria, VA Tech, VBV-Vorsorgekasse, voestalpine

# ANMELDEFORMULAR – HERBSTLEHRGANG ZUKUNFTSFÄHIGES WIRTSCHAFTEN (2008)

**FAX: +43/1/524 68 46-20**

Nachname, Vorname, Titel:  
-----

Funktion:  
-----

Organisation/Firma:  
-----

## **ANMELDEADRESSE:**

Straße, Hausnummer:  
-----

PLZ, Ort:  
-----

## **RECHNUNGSADRESSE: (falls anders)**

Straße, Hausnummer:  
-----

PLZ, Ort:  
-----

E-mail:  
-----

Mobil:  
-----

Datum/Unterschrift:  
-----

## **Zusatzinformation**

Zimmerreservierung: Bis zwei Wochen vor jedem Modul übernehmen wir gern die Reservierung. Danach ist eine Zimmerreservierung nur mehr nach Verfügbarkeit direkt unter Tel. 03383 / 5100-9449 möglich.