

# Business Model Innovation

Methoden

von Startups & Entrepreneur  
für die Smart Energy Branche

Präsentation:

Hemma Bieser, Ulfert Höhne

# Business Model Innovation

## 1. Motivation:

Klimawandel

Energie-Branche

Business Modellierung

Mag. Ulfert Höhne



**Bloomberg  
Businessweek**

# IT'S GLOBAL WARMING, STUPID



Austria	€ 4.95	Denmark	Dkr 44	Hungary	Ft1390	Lebanon	LBP 8,500	Poland	Pln 22.50	Spain	€ 4.95
Bahrain	BHD 2.75	Egypt	EGP 37.50	Israel	NIS 79	Luxembourg	€ 4.95	Portugal	€ 4.95	Sweden	SEK 45
Belgium	€ 4.95	Finland	€ 5.20	Italy	€ 4.95	Netherlands	€ 4.95	Qatar	QAR 25	Switzerland	SFR 9
Bulgaria	Bgn 9.90	France	€ 4.95	Jordan	JOD 4.25	Nigeria	NGN 650	Romania	RON 23	Turkey	TRY 12.75
Cyprus	€ 4.95	Germany	€ 4.95	Kenya	€ 4.95	Norway	NOK 48	Saudi Arabia	SAR 25	UAE	AED 25
Czech Rep.	Czk150	Greece	€ 4.95	Kuwait	KWD 2.00	Oman	OMR 2.75	South Africa	ZAR 40	United Kingdom	£3.50



Klimawandel  
erfordert  
rasche Aktion!

BBW

5. Nov. 2012

# Strategy for the New Normal

- Endlich ernsthaft in den Kampf gegen Kohle, Öl und Gas eintreten.
- Unsere Infrastruktur mit hoher Priorität an „das neue Normal“ anpassen.

# Strategy for the New Normal

- Erneuerbare & Effizienz
- Smart Energy Rollout durchziehen

# Fazit 1

- Höchste Dringlichkeit gegeben.
- Technische Lösungen sind einsatzreif
- Radikal neue Business Modelle nötig  
(+Marktdesign, +Rahmenbeding.)
- ... und die sind auch einsatzreif:

# Radikale Innovation geht

Solar Panels, Solar Power Energy Systems & Energy Efficiency - SolarCity

File Bearbeiten Ansicht Verlauf Lesezeichen Fenster Hilfe

http://www.solarcity.com/ Q Google

Apple Yahoo! Google Maps YouTube Wikipedia News (246) Bellebt dcl.leo.org

Call 888.765.2489 Login

**SolarCity** FOR HOME BUSINESS & GOVERNMENT WHY SOLARCITY COMPANY

**Every 5 Minutes**  
Someone Switches to  
Clean, More Affordable  
Energy With SolarCity

[Free Consultation](#)


[Learn More](#)

The Anderson Family

Take Control of Your Energy Costs  
**Save \$250**  
by signing up in May  
[Get Started](#)

Business & Government  
See why Walmart, eBay, the U.S. Military and more than 1,000 other organizations chose to partner with SolarCity  
[View Client Profiles](#)

Why SolarCity  
**#1** America's Leading Full Service Solar Provider\*  
[Learn More](#)

 Power Your Career, [join our team!](#)



# Radikale Innovation geht 2

**Bloomberg** Our Company | Professional | Anywhere

HOME QUICK NEWS OPINION MARKET DATA PERSONAL FINANCE TECH POLITICS **SUSTAINAI**

## NRG Skirts Utilities Taking Solar Panels to U.S. Rooftop

By Christopher Martin & Naureen S. Malik - Mar 25, 2013 2:38 PM GMT+0100



44 COMMENTS

QUEUE






# Radikale Innovation geht 3



[Unsere Vision](#) [Über uns »](#) [Fragen & Antworten](#) [News](#)

## Selbstversorgung mit Ökostrom

So einfach geht's:

-  Grüne Energie von Puzzle Strom beziehen
-  Monatlich mit kleinen Beträgen Anteile erwerben
-  Strom aus dem eigenen Ökostrom-Kraftwerk nutzen



Unsere Förderpartner:



 [Unsere Mission](#)

 [Newsletter](#)

 [Puzzle mit](#)

# Fazit 2

- Incumbants entwickeln technische Lösungen und Know-how Vorsprung...
- ... und finden keinen Weg, das zu Geld zu machen?
- ... kommen in Zugzwang.
- ... .. sind in einem Dilemma

# Incumbants' Dilemma

hohes investiertes Kapital  
große, komplexe Organisation

Prozesse

Verflechtungen

berechtigte Interessen

Regulierung & Normen

Denkmuster & Kultur

# Ziel: Smart Energy World

dezentral

Dargebots-geführt

vernetzt, lokal autonom

innovativ & hoch dynamisch

nicht-hierarchisch

Markt-orientiert

# Startup Paradigma

klein und flexibel

Fokussiert: ein Produkt

visionsgetrieben

entschieden / dedicated

ungebunden

offensive Suche nach Partnern

=> Methode übernehmen



# Methoden um Chancen offensiv zu nutzen

HBM

Feb. 2013

# Business Model

Das Konzept als Startup

Modell schafft gemeinsame Sprache  
zur Strukturierung  
von Geschäftsideen  
und neue Partnerschaften.



# Fazit

- Business Modelle müssen systematisch entwickelt werden.
- Auch Incumbants können disruptive neue Business Modelle entwickeln ...
- ... und müssen dies, um Smart Energy wirksam in den Markt zu bringen.
- Methoden und Werkzeuge liegen bereit.