

Projektvorstellung



„GRÜNSTATTGRAU“

Innovationen für die Grüne Stadt



Rahmenprogramm Stadt der Zukunft

Laufzeit: 2017-2022

gefördert durch:



FFG



TOP REQUEST

SDZ Vernetzungsworkshop 22.11.2017,
ALBERT HALL



Übersicht

- * Motivation, Mission und Kernteam
- * Inhalt und Ziele des Projekts
- * Das PartnerInnennetzwerk
- * Operative Struktur und Betrieb
- * Projektinfrastruktur
- * Ziel- und Synergiegebiete
- * Aktivierung
- * Der GRÜNSTATTTGRAU Partnernutzen
- * Unsere Leistungen und Services
- * Die Netzwerkpartnerschaft
- * Ausblick

- GRÜNSTATTTGRAU - das ERSTE Innovationslabor im Bereich „Innovationen für die grüne Stadt“ -





AUSGANGSLAGE



- ✓ bis 2020 75% der europäischen Population in Städten
- ✓ 265 Millionen StadtbewohnerInnen
- ✓ Städte-Herausforderungen: heiß, trocken, verschmutzt und versiegelt
- ✓ Klimawandelprognosen: extreme Witterungsereignisse, Urban Heat Island Effekt (UHI), Starkregenereignisse, Verschlechterung Luftqualität, Lärmbelastung, Verlust der Artenvielfalt und Lebensqualität



(Quelle: United Nations 2014, (EEA 2012, maxresdefault).

Mission Statement

Wir sind: die ganzheitliche Kompetenzstelle für Bauwerksbegrünung.

Wir bieten: Know-how, Instrumente und Infrastrukturen.

Wir haben: ein umfassendes Netzwerk an Unterstützern.

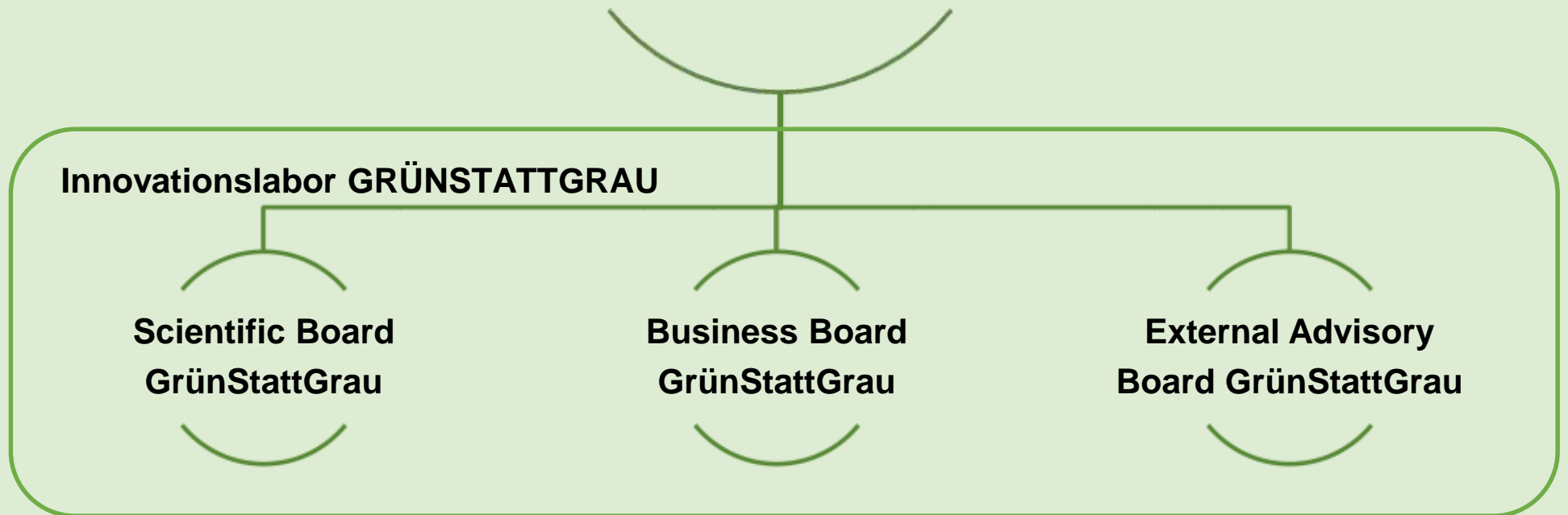
Wir wollen: Menschen zusammenbringen, Best Practice teilen und dadurch Umsetzung vorantreiben.

Wir stehen zu 100 % im Eigentum des gemeinnützigen Verbands für Bauwerksbegrünung Österreich.

ORGANIGRAMM

gemeinnütziger Verband für Bauwerksbegrünung
Österreich ist zu 100% Eigentümer der
Innovationslabor Trägerorganisation:

GRÜNSTATTGRAU Forschungs- und Innovations- GmbH



CORE TEAM



Vera Enzi

International tätige **Expertin für Dach- und Fassadenbegrünung**

Technische Geschäftsführerin der GrünStattGrau
Forschungs- und Innovations- GmbH
vera.enzi@gruenstattgrau.at



Gerold Steinbauer

Gerichtlich beeideter und zertifizierter Sachverständiger
für Bauwerksbegrünung

Wirtschaftlicher Geschäftsführer der GrünStattGrau
Forschungs- und Innovations- GmbH
gerold.steinbauer@gruenstattgrau.at



Susanne Formanek

Expertin für nachhaltiges, effizientes Bauen und Wohnen
Wissenschaftliche Mitarbeiterin der AEA
Präsidentin des IBO Institut für Baubiologie- und -ökologie
Innovation Managerin der GrünStattGrau Forschungs- und
Innovations- GmbH

susanne.formanek@gruenstattgrau.at



Lisa Jesner

Spezialistin für Kommunikation, Management und Organisation

Projektmitarbeiterin der GrünStattGrau Forschungs-
und Innovations- GmbH
lisa.jesner@gruenstattgrau.at



Christian Oberbichler

Technologieexperte für Dach- und Fassadenbegrünung

Vorstandsvorsitzender Stv. des Verbands für
Bauwerksbegrünung Österreich (EigentümerIn der
GrünStattGrau GmbH)
christian.oberbichler@gruenstattgrau.at



Herbert Eipeldauer

Landesinnungsmeister der GärtnerInnen und **Präsident**
der Österreichischen Gartenbaugesellschaft

Finanzvorstand des Verbands für Bauwerksbegrünung
Österreich (EigentümerIn der GrünStattGrau GmbH)
herbert.eipeldauer@gruenstattgrau.at



WE ARE A LARGE TEAM!



**Andreas Lichtblau, Walter Seidl, Gundula Dyk,
Gunter Erker, Dietmar Aspernig, Martin Haas,
Marek Kocher, Jörg Fricke, Martin Ramharter
Werner Sellinger**

Verband für Bauwerksbegrünung Vorstand

Leitung Business Board GrünStattGrau

FachausschussleiterInnen (Flachdach, Dachbegrünung,
Fassadenbegrünung, Innenraumbegrünung,) Vorstandsmitglieder



Susanne Lins
Expertin für PR und Projektmanagement im Bereich
Nachhaltigkeit
Geschäftsführerin Tatwort GmbH

Birgit Bliemel
Expertin für Events, Radio, TV und AV Medien
Projektmanagerin Tatwort GmbH

Victoria Hala
Expertin für Kommunikation und
Kampagnenentwicklung im Bereich Nachhaltigkeit
Projektmanagerin Tatwort GmbH

Julia Beck
Expertin für Beteiligungsprozesse,
Architekturvermittlung, Co-Creation und Aktivierung
Projektmitarbeiterin Tatwort GmbH

tatwort
nachhaltige projekte

DANKE!



WE ARE A LARGE TEAM!



Rosemarie Stangl

Leiterin des Institut f. Ingenieurbiologie und
Landschaftsbau der BOKU Wien

Leiterin Scientific Board GrünStattGau

Azra Korjenic

Institut für Hochbau und Technologie,
Forschungsbereich Bauphysik und Schallschutz TU
Wien

Ausschussmitglied Scientific Board GrünStattGau



DANKE!



Manfred Peritsch

Markt- und Trendexperte, Strategieentwickler im
Bereich Innovation

Leiter External Advisory Board GrünStattGau

Thomas Herndl

Rechtsanwalt und Exterte im Bereich F&E Recht

Konsulent External Advisory Board GrünStattGau

Gerald Haubeneder

Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung

Konsulent External Advisory Board GrünStattGau



Karl Grimm

Landschaftsarchitekt, Vorstand ÖGREEN

Business Board GrünStattGau





© **GRÜNSTATTTGRAU**
Forschungs- und
Innovations- GmbH

established 2017



Projektstart

1.8.2017



Förderungslaufzeit

5 JAHRE +



Business Modell

START UP

Ziel: Bauwerksbegrünungen auf das ganze Bundesgebiet ausrollen, Österreich hat das Potenzial, auch international die Technologieführung zu übernehmen.

Unsere Ziele

...GRÜNSTATTGRAU ist **DIE österreichische Netzwerkstelle für Begrünungsvorhaben** aus dem öffentlichen und privaten Bereich.

Unser Ziel ist die **UMSETZUNG VON BEGRÜNUNG** in den Ziel- und Synergiegebieten und alle dafür erforderlichen und einhergehenden Maßnahmen zu setzen.

....durch **gemeinsames, interdisziplinäres Lernen und Entwickeln** und das wechselseitige **Sharing von Best Practice** werden **Wettbewerbsvorteile** und neue Stufen der nachhaltigen und langfristigen **Zusammenarbeit** zwischen Öffentlichkeit, Wirtschaft und Wissenschaft geschaffen.

...durch **Bereitstellung und Beispielung von physischen und digitalen Infrastrukturen** sowie angeschlossenen **F&E sowie Demonstrationsprojekten** werden verwendbare **DATEN** und **ERGEBNISSE** generiert auf die es gilt aufzubauen.

....durch **Co-Creation Prozesse** mit unüblichen AkteurInnen (BürgerInnen, Verwaltung, Politik) werden **Machbarkeiten erhoben, innovative Produkte und Dienstleistungen angeboten** und bis in eine Markteinführung begleitet.

Wir stehen zu 100 % im Eigentum des gemeinnützigen Verbands für Bauwerksbegrünung Österreich.



Netzwerkpartner

9%

Partner aus dem
öffentlichen Sektor

62%

Unternehmenspartner

19%

Partner aus der
Wissenschaft

10%

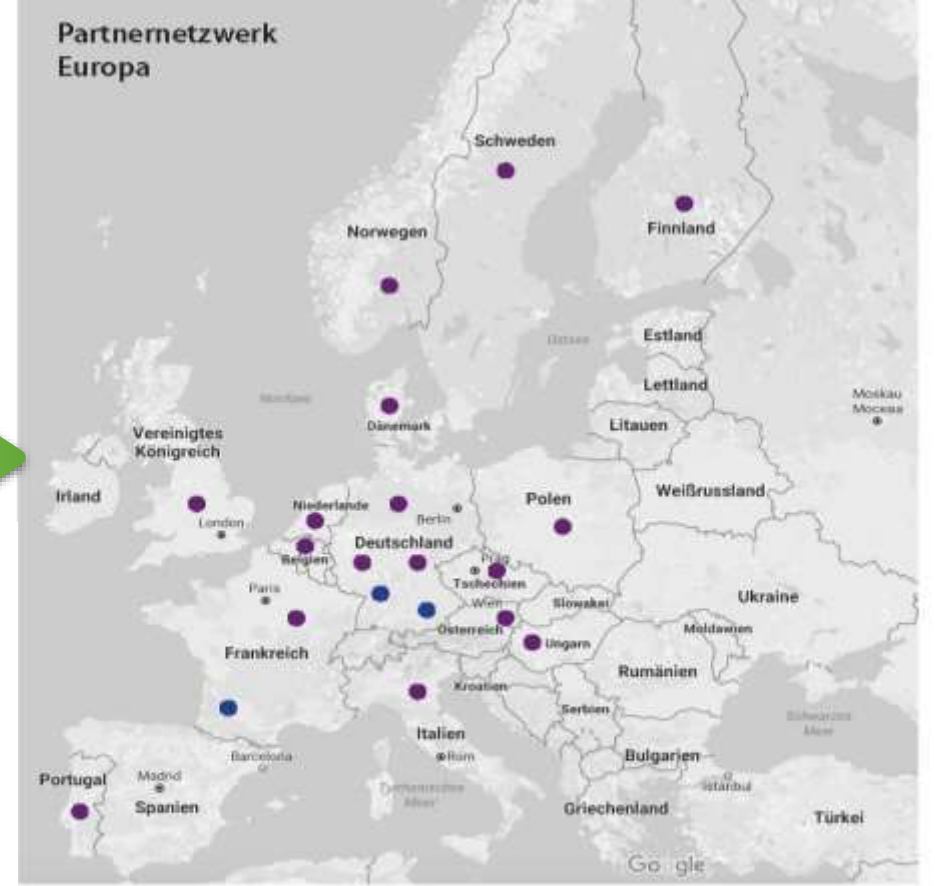
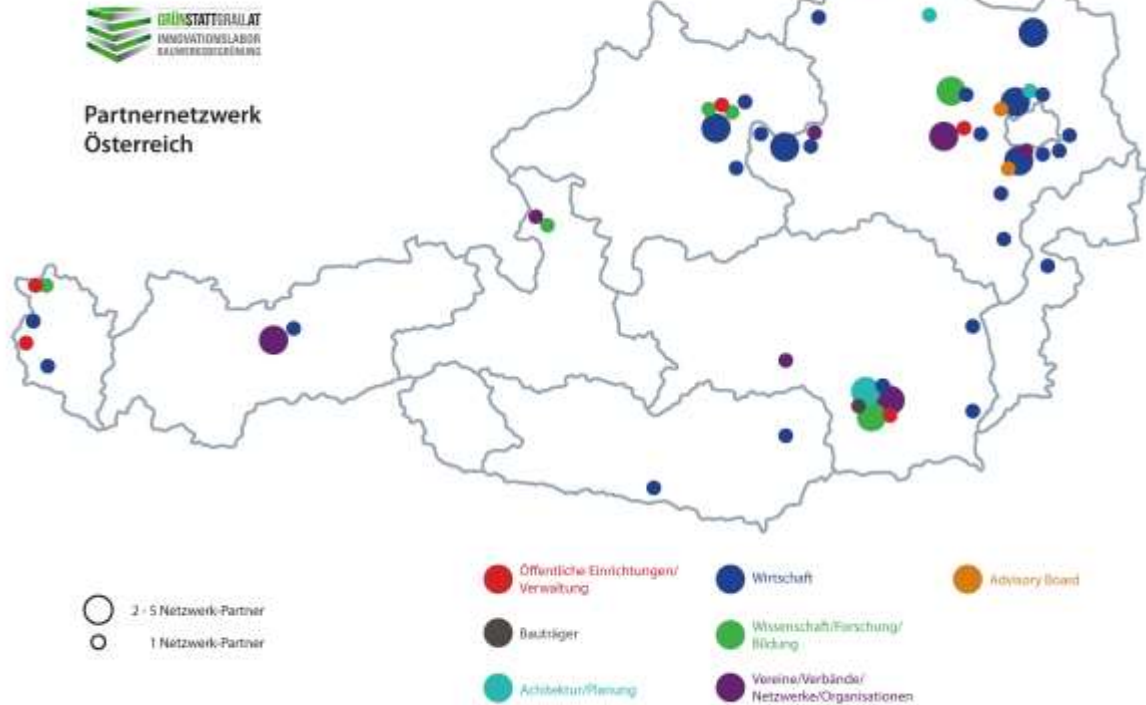
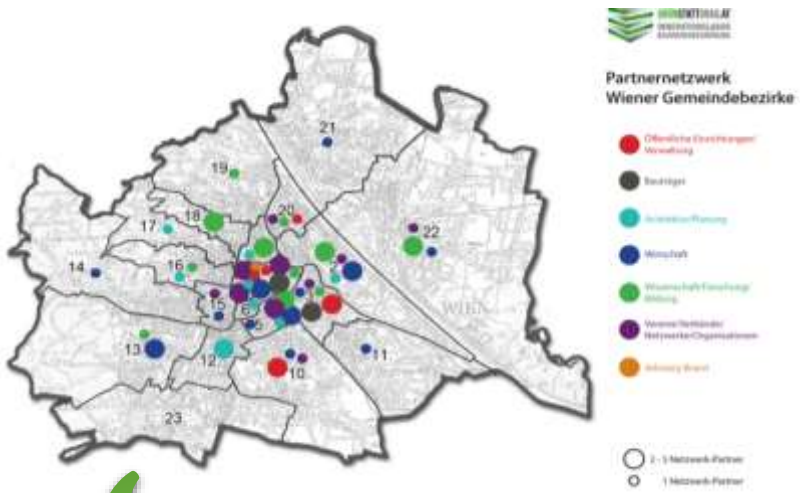
Internationale Partner

PartnerInnen **DANKE!**

- ✓ **+150** PartnerInnen aus der **Wirtschaft**: Ausführende Betriebe in in der Baubranche, Systemproduzenten von Begrünungstechnologien, LandschaftsarchitektInnen, Garten- und Landschaftsbaubetriebe
- ✓ **+50** PartnerInnen aus **InvestorInnen, Städtepartnern** und weiteren Netzwerken Österreichs
- ✓ **+20** PartnerInnen aus der **Wissenschaft und Forschung**
- ✓ **+20** internationale Organisationen und Unternehmen (**Intermediäre**)

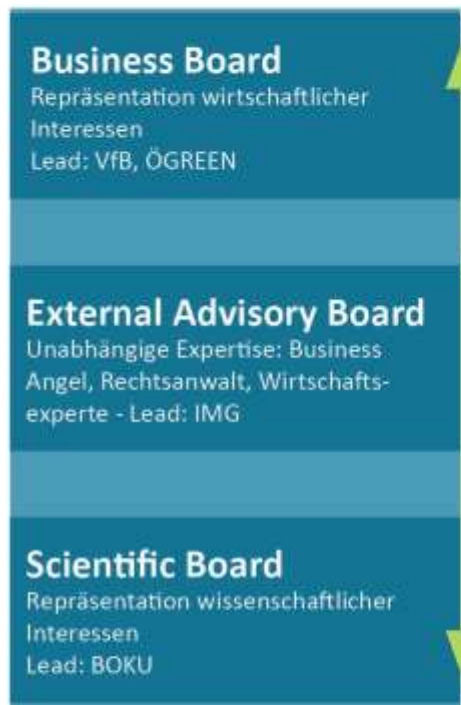


(NET)-WORK

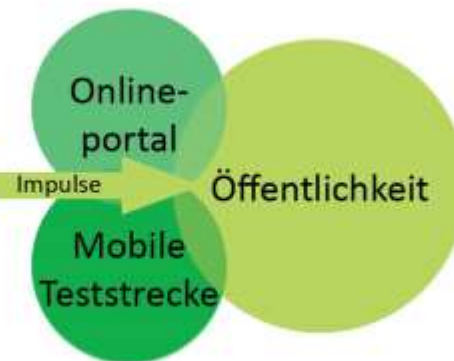


PARTNERINNENNETZWERK

Operative Struktur



Operative Zusammenarbeit der Laboreinheiten geregelt durch:
Code of Conduct und **Kriterienkatalog zur Projektziehung und Prioritätensetzung**



Angeschlossene Stadt der Zukunft-Projekte

4. Ausschreibung:

Sondierungsprojekte

- "Urbane GmbA-Urbane Grünraumpotenziale iM ver Bauten BestAnd"
- Smart Pölten 2.0 - Potentiale für vertical Farming

Kooperative F&E Projekte:

- green.resilient.city "Grüne und resiliente Stadt" Steuerungs- und Planungsinstrumente für eine klimasensible Stadtentwicklung

Eingereichte Horizon 2020 Projekte:

- Demonstrating Nature Based Solutions in Cities: „REIMAGINE“ und VIVACITY“ im Zielgebiet Wien

Eingereichte Smart City Demovorhaben:

- VIE500 (Experimentierraum Gemeindebau)
- PMO Umsetzung (Experimentierraum Sharing)
- Green.LAB (Experimentierraum Begrünung/Holz)
- LiLa4Green (Soziale Auswirkungen von Begrünungen)

Weitere Einreichvorhaben siehe Schwerpunktliste GrünStattGrau Antrag



Struktur

Betrieb



Operativer Betrieb



Mitglieder des VfB
+ neue Netzwerkpartner

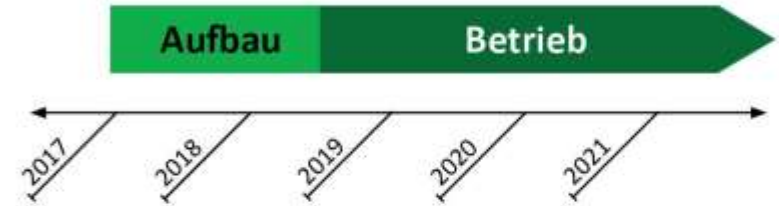
Zielgebiet Grüne Stadt:
Wien Innerfavoriten
+ Synergiegebiete:
Feldkirch, Graz,
Linz, St. Pölten



Volumen

2 Millionen Euro
5 Jahre

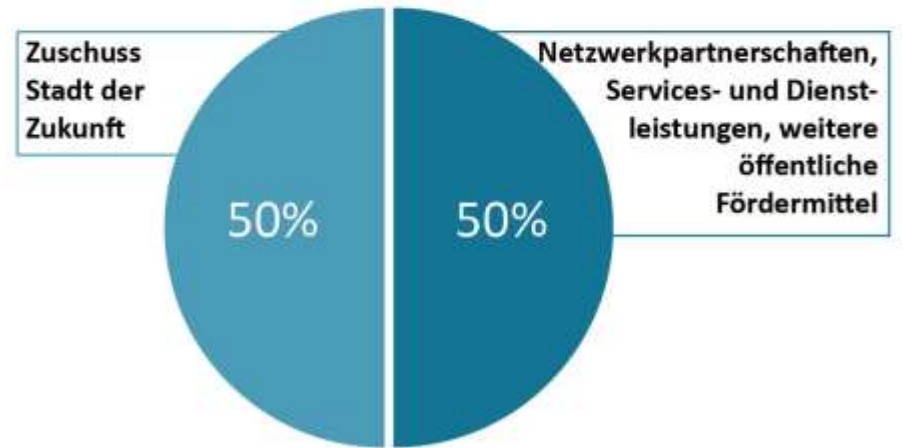
Zeitplan



Ausgaben



Einnahmen





🏠 Physische Infrastruktur

Sichtbarkeit für Labor/Tätigkeiten/seine NetzwerkpartnerInnen und ihre Technologieinnovationen: Ort der Begegnung, des Lernens der Stakeholderaktivierung, des Experimentierens mit Innovationen sowie der Datengenerierung, der Verbreitung von Innovationen durch ngeschlossene Eventsysteme.

Ausbaustufe 1



Aufbau: recylierbare und skalierbarer Schiffscontainer, begehbare Dach- und Fassadenbegrünungen inkl. PV (Energie), Erweiterung Außenraumgestaltung und Mobilitätsanbindung, Themendemonstration, Events und Projektausstellung im Innenraum

Ausbaustufe 2

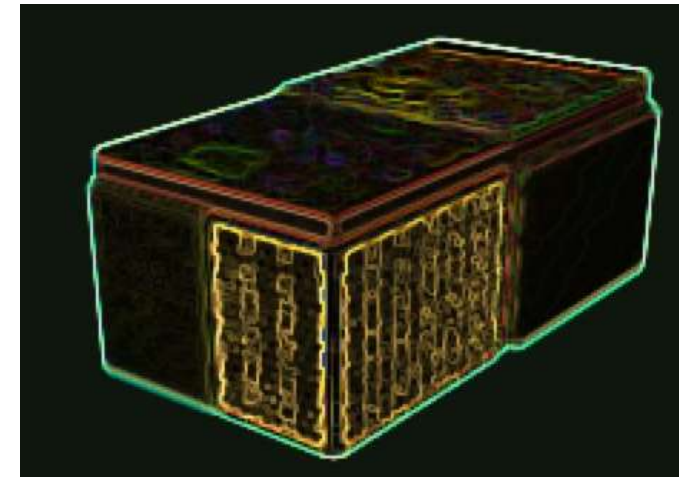


Demoerweiterung in den Themenbereichen Windkraft, Biodiversität, Regenwassermanagement und Pflanzenkläranlage, IoT, Digitales LIVE Monitoringsystem

mobiles Lab-System



..geht auf Roadshow durch Österreich.





Digitale Infrastruktur e-Plattform

öffentlich & intern

Öffentlicher Bereich

Digitale Projektekarte und Partnerprofile inkl. News und Blog
 Interaktives Format: Austauschmöglichkeiten, Feedback, Online-Votings

Videoplattform: Zielgruppenspezifische Videos - Youtube-Channel

Green Showroom: Best- Practise Beispiele

Digital Fair: digitale Messen und Fachveranstaltungen (Online Summit)

Digital Learning: niederschwellig bis e-Learning für Professionals

Zertifizierte Produktdatenbank

Exklusiver (interner) Bereich für Mitglieder

B2B Matchmaking und Forum: Gezielte Vernetzung zur Initiierung von Projektpartnerschaften im F&E sowie Demoprojekte

Exklusive Tools: Lebenszyklusanalysetool, Erstbegrünungstool usw.

Datenmanagement und Downloads: LIVE Datenzugang

Teststreckenmonitoring,

Umfragewerte, exklusive Publikationen und Informationen



- 1 Reumannplatz (Stadt Wien)
- 2 Amalienbad (Stadt Wien)
- 3 Reumannplatz 20 (green.urban.living)
- 4 Gudrunstraße 115 (Anadolimoschee)
- 5 Buchengasse 44 (Bosn.-islam. Zentrum)
- 6 Quellenstraße 22 (Ulreich Bauträger)
- 7 Hofherrgasse 5-13 (Wiener Wohnen)
- 8 Ankerbrotfabrik (Caritas Gebäude 19)
- 9 Kempelenpark (Port-Folio)
- 10 Reumannplatz 3 (BIG)
- 11 Ettenreichgasse 41-43 (BIG)

Zielgebiet 1 WIEN Innerfavoriten

Im Zielgebiet Innerfavoriten wurde auch ein **Horizon2020 NBS Demoprojekt** eingereicht.



Geplante Umsetzungsprojekte (11):
 öff. BauträgerInnen, private InvestorInnen
 (Siemensgründe, Ulreich Bauträger, BIG, AI
 und Salzburg Wohnbau, Kallco, ARWAG,
 Ulreich, Mischek, Sozialbau, Wohnfonds,
 Wiener Wohnen, Privatinvestoren wie Port
 Folio Asset Management GbmH)

Bezirksvertretung, Baudirektion, BürgerInnen,
 Caritas.



Zielgebiet Grüne Stadt:
 Wien Innerfavoriten
 + Synergiegebiete:
 Feldkirch, Graz,
 Linz, St. Pölten



Beteiligung

Aktivierung WIEN 1100



Info- und Dialogveranstaltungen (*Testimonial-Strategie*):

- ➔ Gemeinsame Veranstaltungen mit Politik, lokalen öffentlichen Akteurinnen und BegrünungsexpertInnen, Einholen von von **Testimonials**
- ➔ **Workshops** für InvestorInnen und EigentümerInnen mit Gestaltungsmöglichkeiten und spielerischen Elementen
- ➔ **Vertiefung der Gespräche** in Kleingruppen und Einzelgesprächen (zu konkreten Begrünungsvorhaben)
- ➔ **Dialogveranstaltungen** (mit EigentümerInnen und NutzerInnen), projektbezogen und Vernetzung mit UmsetzungspartnerInnen
- ➔ **Green Champions** auszeichnen

Anbindung der
StakeholderInnen an das
Projektnetzwerk



SYNERGIEGEBIETE



Zielgebiet Grüne Stadt:
Wien Innerfavoriten
+ Synergiegebiete:
Feldkirch, Graz,
Linz, St. Pölten



Graz. Linz. St.Pölten. Feldkirch.



Graz: 3 konkrete Umsetzungsprojekte in Entwicklung: UNIQA Landesdirektion, Rathaus Graz, Transport Infrastruktur Annenstrasse.

Linz: mit Bürgermeisteramt und Starplanungsbüro ein neues Förderprogramm für Grüne Infrastruktur und einen Aktivierungsprozess sondieren.

St.Pölten: österreichweit erstes Projekt zu Vertical Farming sondieren.

Feldkirch: Umsetzungsstrategie „Naturvielfalt Vorarlberg“ und „Firmengrün“ intensivieren.



..Gespräche mit Salzburg, Klagenfurt, Krems und Innsbruck initiiert.



ROADMAPS

...auf unserem Weg



„WENN DU SCHNELL GEHEN WILLST, GEH ALLEIN. ABER WENN DU WEIT GEHEN WILLST, GEH MIT ANDEREN.“
AFRIKANISCHE WEISHEIT

Nature-based solutions for Re-naturing Cities – why now?
“Seizing the momentum for change...”
“A growing awareness of the value of nature...”
“Business has an opportunity...”
“Europe as an inspiration and world leader in market...”

© EUROPEAN COMMISSION
Towards an EU Research and Innovation policy agenda for Nature-Based Solutions & Re-Naturing Cities, 2015



GrünstattGrau **NUTZEN**



PROJEKTE

Initiieren, Begleiten und Managen von F&E-, Demo-, Kooperationsprojekten (ZIELGEBIETE!) und damit geförderte Entwicklung von Produkten/Wissen

VERNETZUNG

Vermitteln von (nationalen und internationalen) Kooperationspartnern, Technologien, Produkte, Co-Creation

AWARENESS

Projektergebnisse, Erkenntnisse, Berichte, Veröffentlichungen, Sichtbarkeit, gesellschaftlichen (auch sozial), wirtschaftlichen und wissenschaftlichen Chancen



PLATTFORM

Mitglieder-Plattform: Exklusive (Online-) Services Login für den geschützten Bereich des Onlineportals



INFRASTRUKTUR

Innovationsmethoden, Daten, Zugang zu Usern, Teilnahme an mobiler Teststrecke: eigene Produkte testen und optimieren, Datengenerierung durch Monitoring, Experimentierraum



KOMPETENZSTEIGERUNG

Projektbezogene Serviceleistungen, Qualifizierung, Zertifizierungen, Gutachten und Beratung für Bauwerksbegrünungen, Wettbewerbsurteile, Wissensvorsprünge

BEGRÜNUNGSPROJEKTE-GRÜNE STADTEILE

Gehen wir ihn zusammen!

NEUE WEGE ENTSTEHEN,
INDEM WIR SIE GEHEN.

FRIEDRICH NIETZSCHE





UNSERE ZUKUNFTSTHEMEN

- ✓ Brandschutz
- ✓ LZK, EPDB
- ✓ WURZELLEBENS-RÄUME & Gebäude
- ✓ PV & Bauwerksbegrünung vereinen
- ✓ Prüfkriterien, Zertifizierungen, Komponentenbauteilkatalog
- ✓ WDVS, Dämmsysteme, Materialmix
- ✓ Wirkungen – Menschen
- ✓ IOT & Digitalisierung

- ✓ Dienstleistungsinnovationen- Service, Wartung
- ✓ Kommunikation – Partizipation – Co-Creation
- ✓ Smart Green Cities
- ✓ Rahmenbedingungen, PPP, Finanzierungsmodelle
- ✓ Experimentierräume, Testrecken,
- ✓ Digitale Kampagnen, Weiterbildung
- ✓ Bautechnische (physikalische) Schnittstellen
- ✓ Altbau – Neubau
- ✓ Monitoring

↗ Mit Ihnen/Euch...



...gemeinsam

- ✓ interdisziplinäres Lernen und Entwickeln
- ✓ Anwendung von neuen Open Access Methoden
- ✓ wechselseitige Sharing von Best Practice in ganz Österreich unter Einbeziehung der Bevölkerung, der öffentlichen Hand, Wirtschaft und Forschung
- ✓ Wettbewerbsvorteile generieren
- ✓ neue – auch disruptive – Themen identifiziert
- ✓ Machbarkeiten ausprobiert
- ✓ neue Produkte- und Dienstleistungen bewerten
- ✓ bis in eine Markteinführung begleiten

Partnernutzen



FÜR UNTERNEHMEN

bieten wir umfassende Begleitung **bei Innovationsvorhaben, Produkt- und Projektentwicklungen**. So schaffen wir langfristig attraktive Verhältnisse, um sich im wachsenden **Markt Grüner Infrastruktur** zu positionieren.



FÜR DIE WISSENSCHAFT

generieren wir einen großen Pool an Netzwerkpartnern für **Forschungs- und Entwicklungsvorhaben**. Dadurch werden Forschungsthemen identifiziert und zu Projekten weiterentwickelt, die das eigene **Kompetenzprofil** nachhaltig stärken.



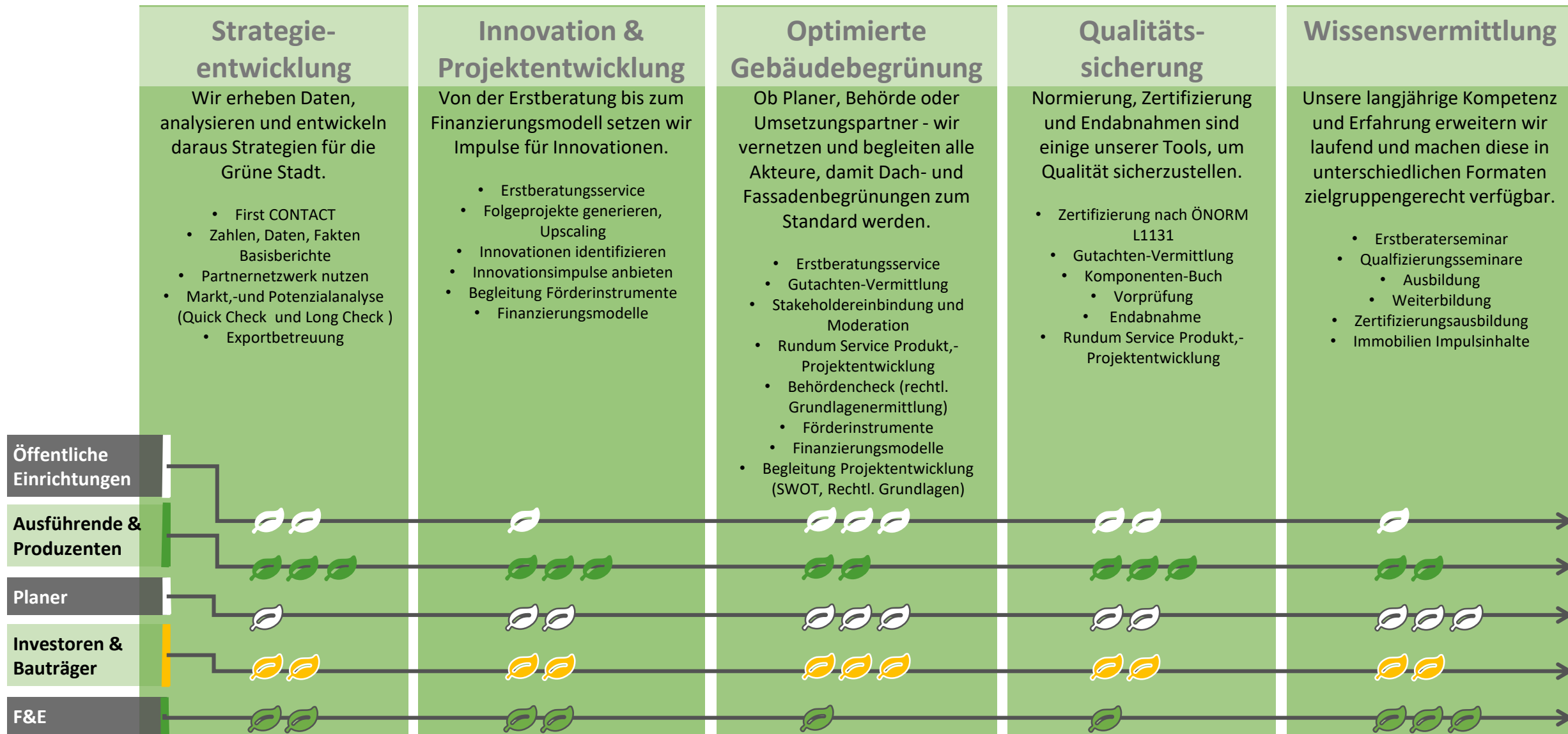
FÜR DIE ÖFFENTLICHKEIT

sind wir kompetenter **Kooperationspartner für Strategien, Rahmenprogramme und Umsetzungsvorhaben** im Handlungsfeld Klimawandelanpassung. Damit liefern wir langfristig die Basis, um ein **Netzwerk aus urbaner Grüner Infrastruktur** umzusetzen.



Leistungen & Services

Übergeordnete Leistungspakete: Sichtbarkeit, Information, Infrastruktur & Tools





Partnerpaket ADVANCED*

- ✓ Öffentlich sichtbares Partnerprofil
- ✓ Exklusive Contents & Tools
- ✓ Gemeinsames Strategiegelgespräch
- ✓ F&E Partner-Suche
- ✓ News & Updates
- ✓ Zugang zu geförderten GRÜNSTATTGRAU-Services



SICHTBARKEIT & NETZWERK

... online z. B. durch Partnerprofile und F&E- sowie Projektedatenbank, offline bei Veranstaltungen und PR Aktivitäten.

INFORMATION

... Zugang zu exklusiven Informationen rund um Bauwerksbegrünung wie neueste Studien, Entwicklungen und Monitoringdaten.

INFRASTRUKTUR

... vielfältige Nutzungsmöglichkeiten von Online-Tools und Offline-Infrastruktur (z. B. Kosten-Nutzen-Analyse, mobile Teststrecke).

* Gilt automatisch bei ordentlicher Mitgliedschaft für PlanerInnen und öffentliche Einrichtungen Verband für Bauwerksbegrünung (Kategorie 2)



Partnerpaket PREMIUM*

zusätzlich zu den Basic-Leistungen:

- ✓ Aufnahme in den Komponentenkatalog
- ✓ Verbesserte Sichtbarkeit
- ✓ Vertiefende Innovationsberatung

Auch individuelle Advanced-Packages können zusammengestellt werden z. B. mit Zugang zu geförderten Zertifizierungen.

SICHTBARKEIT & NETZWERK

... online z. B. durch Partner-Profile und F&E- sowie Projektedatenbank, offline bei Veranstaltungen und PR Aktivitäten.

INFORMATION

... Zugang zu exklusiven Informationen rund um Bauwerksbegrünung wie neueste Studien, Entwicklungen und Monitoringdaten.

INFRASTRUKTUR

... vielfältige Nutzungsmöglichkeiten von Online-Tools und Offline-Infrastruktur (z. B. Kosten-Nutzen-Analyse, mobile Teststrecke).

* Gilt automatisch bei ordentlicher Mitgliedschaft für Betriebe Verband für Bauwerksbegrünung (Kategorie 1)

Netzwerkpartner werden!



GrünStattGraz
Forschungs- und
Innovations- GmbH

Favoritenstraße 50
1040 Wien
Tel: 0043 650 634 96 31
E-Mail:
office@gruenstattgrau.at

www.gruenstattgrau.at

Geben wir der Natur ein Stück zurück

AUFNAHMEANTRAG
Innovationslabor GrünStattGraz – **Netzwerkpartnerschaft BASIC**

Ich/Wir beantrage/n die Aufnahme als Netzwerkpartner im Innovationslabor GrünStattGraz.
Netzwerkpartnerschaft BASIC: Jährlicher Netzwerkbeitrag € 250,- (exkl. MwSt.)

Firma/Organisation:	
Adresse:	
Ansprechpartner:	
E-Mail:	
Telefon:	
Homepage:	

Unterschrift, Datum, (Firmenstempel)

Zuordnung Tätigkeitsbereich:

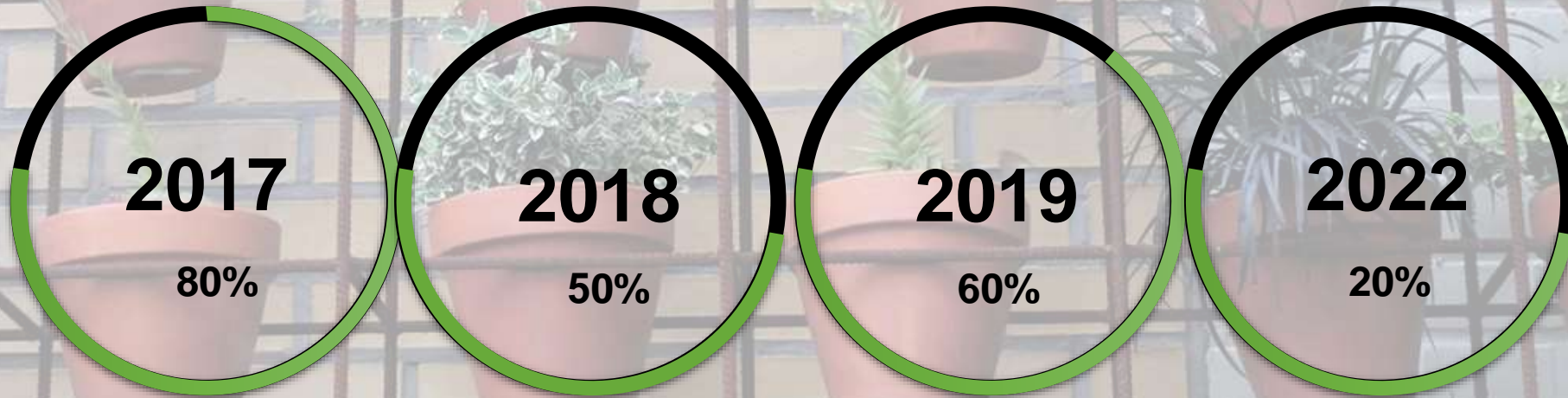
- Wissenschaft/Forschung
- Wirtschaft
- Öffentliche Einrichtung
- Sonstige Tätigkeit:

Wir stellen gerne ein individuelles Advanced-Package für Sie zusammen, wenn Sie das erweiterte Serviceangebot des Innovationslabors GrünStattGraz nutzen möchten!

Die Netzwerkpartnerschaft BASIC ist in der ordentlichen Mitgliedschaft im Verband für Bauwerksbegrünung bereits inkludiert.

GrünStattGraz Forschungs- und Innovations-GmbH
Favoritenstraße 50, 1040 Wien/Vienna, Austria
+43 650 634 96 31 | office@gruenstattgrau.at | www.gruenstattgrau.at
IBAN: AT86 3547 7000 0010 2436 0000 BIC: RLBNAT331477, UID: ATU72542518

↳ AUSBLICK



Eigentümerkontakte
im Zielgebiet

Auslastung
und Übergang in
den Betrieb

Netzwerkpartner-
anstieg

Umsetzung von
Begrünungs-
potentialen
im Zielgebiet



28. FEBRUAR - 2. MÄRZ 2018
MESSE WIEN

KONFERENZ ZU ERNÄHRUNGSSICHERHEIT, URBANER LANDWIRTSCHAFT UND VERTICAL FARMING



Diskutieren Sie mit:

PENNY McBRIDE, DICKSON DESPOMMIER, SASKIA SASSEN, DANIEL PODMIRSEG
und vielen mehr!



Nature-based solutions for Re-naturing Cities – why now?

“Seizing the momentum for change...”

“A growing awareness of the value of nature...”

“Business has an opportunity...”

“Europe as an inspiration and world leader in market...”



© EUROPEAN COMMISSION

Towards an EU Research and Innovation policy agenda for Nature-Based Solutions & Re-Naturing Cities, 2015

NEUE WEGE ENTSTEHEN,
INDEM WIR SIE GEHEN.

FRIEDRICH NIETZSCHE



**„GEHEN WIR DEN
WEG GEMEINSAM!
DANKE!„**

© GRÜNSTATTTGRAU Forschungs-
und Innovations- GmbH
Favoritenstrasse 50
A-1040 Wien

