

Kommentare zum Innovationsmonitoring Methoden & Erfahrungen

Christoph Mandl, ao Univ.Prof. Dr.sc.math.

christoph.mandl@univie.ac.at

www.mlp.co.at

Monitoring

- Die Funktion des Monitoring besteht darin, bei einem beobachteten Ablauf bzw. Prozess steuernd einzugreifen, sofern dieser nicht den gewünschten Verlauf nimmt bzw. bestimmte Schwellwerte unter- bzw. überschritten sind.

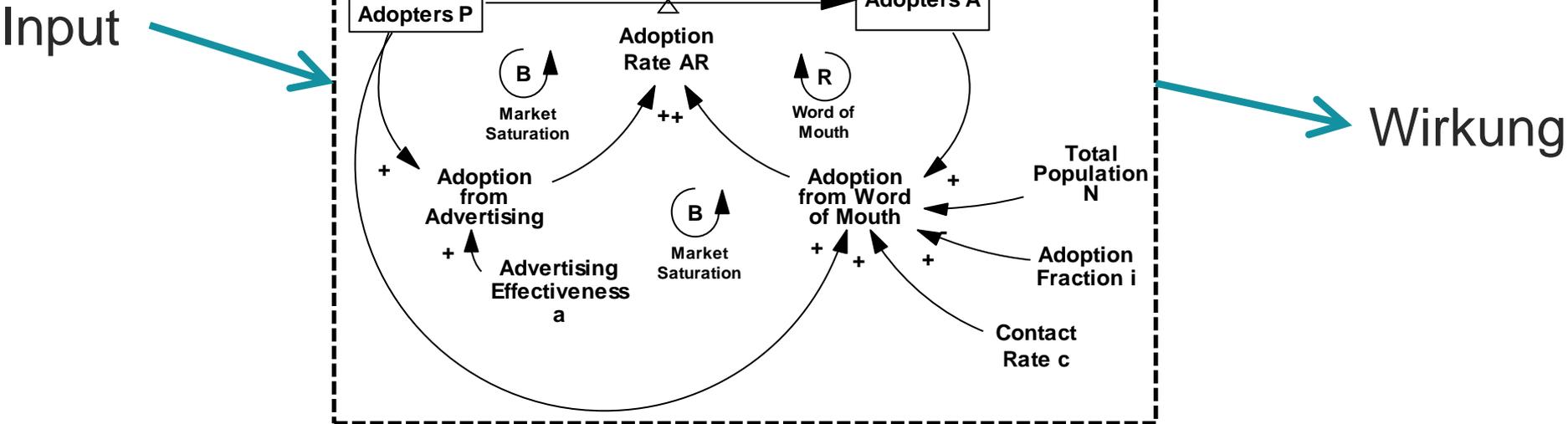
<http://de.wikipedia.org/wiki/Monitoring>

- Jedem Monitoring liegt ein (mentales) Modell des gewünschten Verlaufs und der Prozesssteuerung zugrunde.

Das lineare Innovationsmodell

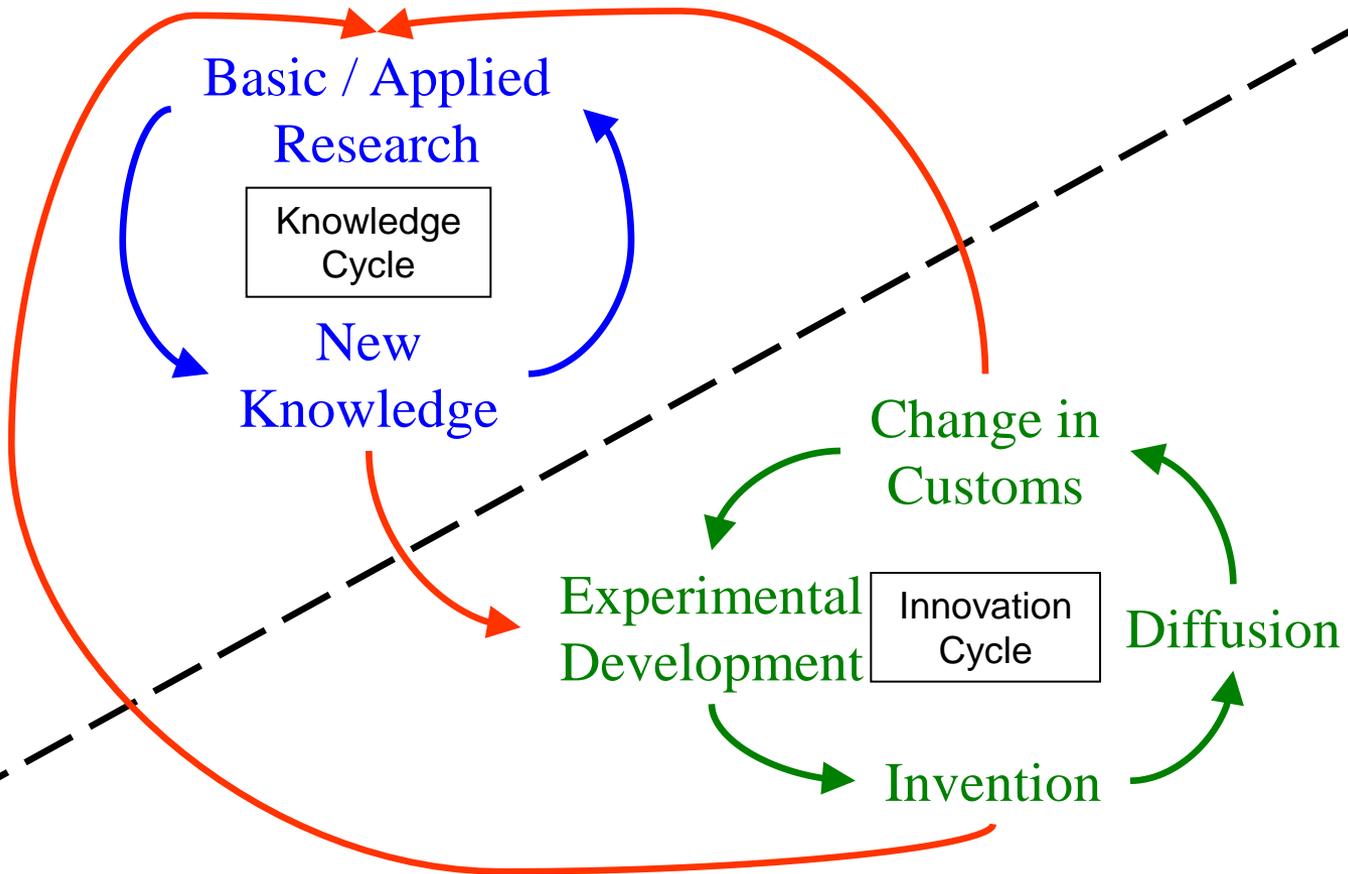


Das Bass Innovationmodell



Ein umfassenderes Innovationmodell

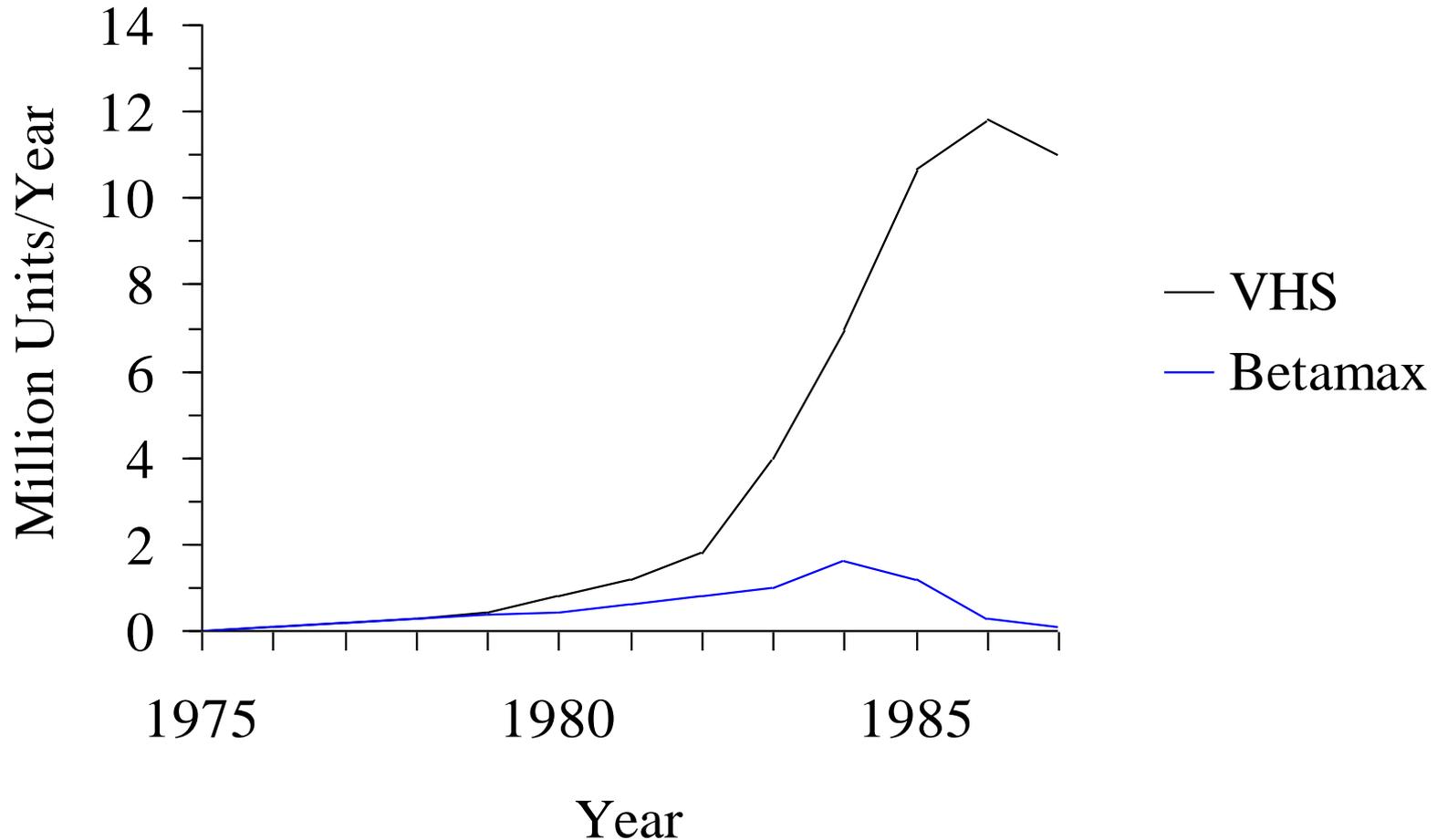
Research Regime



Innovation Regime

Innovationsdynamik

US Sales of VCRs by Format



Innovationsmonitoring

- Was messen,
um festzustellen, ob der Innovationsprozess
Erneuerbare Energie den **gewünschten** Verlauf
nimmt?
- Wie **steuern**,
sofern dieser Innovationsprozess nicht den
gewünschten Verlauf nimmt?

Gewünschter Verlauf: Hypothese I

- Der Anteil Erneuerbarer Energie am österreichischen Gesamt-Energieverbrauch sollte jedes Jahr um mindestens $x\%$ zunehmen:
- Anteil und Trend Erneuerbarer Energie am österreichischen Jahres-Energieverbrauch gemessen in Joule

Gewünschter Verlauf: Hypothese II

- Der Anteil österreichischer Erneuerbarer Energietechnologie am Weltmarkt sollte jedes Jahr um mindestens x% zunehmen:
- Anteil und Trend österreichischer Erneuerbarer Energietechnologie am Weltmarkt Erneuerbarer Energietechnologie (ohne Österreich) gemessen in €

Wie steuern?

- Steuern komplexer Systeme ist grundsätzlich nicht möglich aber durch gut überlegte Interventionen können komplexe Systeme beeinflusst werden.
- Die gemessenen Größen können nicht direkt beeinflusst werden.
- Pfadabhängigkeit und Tipping Point sind Wesensmerkmale jedes Innovationsprozesses.